



CPFL ENERGIA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 02.429.144/0001-93

NIRE 35.300.186.133

CPFL ENERGIA S.A.

Publicly-held Company

CNPJ/ME 02.429.144/0001-93

NIRE 35.300.186.133

**ATA DAS ASSEMBLEIAS GERAIS
ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA**

REALIZADAS EM 30 DE ABRIL DE 2021

**MINUTES OF THE ANNUAL AND
EXTRAORDINARY GENERAL
MEETINGS**

HELD ON APRIL 30th, 2021

I. Dia, Hora e Local: Aos 30 (trinta) dias de abril de 2021, às 10h00 (dez horas), de forma exclusivamente digital, por meio da Plataforma Digital “Zoom Meetings”, foi considerada como realizada na sede social da CPFL Energia S.A. (“CPFL Energia” ou “Companhia”), localizada na Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, 1632, parte, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, nos termos do parágrafo 3º, do artigo 4º, da Instrução CVM nº 481 de 17 de dezembro de 2009, conforme alterada pela Instrução 622 de 17 de abril de 2020 (“Instrução CVM nº 481/09”).

II. Mesa: Presidente, Sr. Bo Wen, Presidente do Conselho de Administração, e Secretário, Sr. Valter Matta, na forma prevista no artigo 10 do Estatuto Social da Companhia.

III. Presença: Nos termos da Instrução CVM nº 481/09, estas Assembleias foram realizadas de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica

I. Day, Time and Place: On April 30th, 2021, at 10:00 a.m., in an exclusively digital form, through the Digital Platform “Zoom Meetings”, it was considered as held on CPFL Energia S.A.’s (“CPFL Energia” or “Company”) headquarters, located at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, 1632, part, in the City of Campinas, State of São Paulo, as per the 3rd Paragraph, of the 4th Article of CVM’s Ruling No. 481 dated as of December 17, 2009, as amended by CVM’s Ruling April 17, 2020 (“CVM’s Ruling No. 481/09”).

II. Presiding Board: Chairman, Mr. Bo Wen, Chairman of the Board of Directors, and Secretary, Mr. Valter Matta, pursuant article 10 of the Company's Bylaws.

III. Attendance: As per CVM’s Ruling No. 481/09, these Shareholders’ Meetings were held in an exclusively digital form by means of an electronic platform made



disponibilizada pela Companhia. Nesse sentido, compareceram, de forma remota, acionistas representando (i) 92,18% do capital votante da Companhia em Assembleia Geral Ordinária; e (ii) 92,18% do capital votante da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária, considerando (i) os acionistas presentes digitalmente; e (ii) as informações contidas nos mapas analíticos elaborados pelo agente escriturador e pela própria Companhia, na forma do artigo 21-W, incisos I e II, da Instrução CVM nº 481/09. Presentes, também, os Srs. Gustavo Estrella (Diretor Presidente), Yuehui Pan (Diretor Financeiro), Ricardo Florence dos Santos (Membro do Conselho Fiscal), Marcelo Amaral Moares (Membro Independente do Conselho de Administração), Marcio José dos Santos e Fábio Antônio (representantes da KPMG Auditores Independentes).

IV. Edital de Convocação: Publicado no jornal Valor Econômico e no Diário Oficial do Estado de São Paulo, nas edições de 30, 31 de março de 2021, bem como de 01 de abril de 2021.

V. Ordem do Dia:

Assembleia Geral Ordinária: (a) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e as Demonstrações

available by the Company. Therefore, shareholders representing (i) 92.18% of the Company's voting capital were present at the Annual Shareholders' Meeting; and (ii) 92.18% of the Company's voting capital were present at the Extraordinary General Meeting, considering (i) the shareholders digitally present; and (ii) the information contained in the analytical maps prepared by the share registrar and by the Company, according to Article 21-W, items I and II, of CVM's Ruling No. 481/09. Mr. Gustavo Estrella (CEO), Mr. Yuehui Pan (CFO), Mr. Ricardo Florence dos Santos (Member of the Fiscal Council), Marcelo Amaral Moares (Independent Member of the Board of Directors), Márcio José dos Santos and Fábio Antônio (representatives of KPMG Auditores Independentes), also attended the meeting.

IV. Call Notice: Published in the newspaper Valor Econômico and in the Official Gazette of the State of São Paulo, in the editions of March 29th and 30st, 2021, as well as of April 1st, 2021.

V. Agenda:

Annual General Meeting: (a) To acknowledge the managers' accounts, examine, discuss and vote on the Management's Report and the Company's



Financeiras, acompanhadas dos pareceres dos auditores independentes e do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020; **(b)** Aprovar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 e a distribuição de dividendos; **(c)** Definir o número de membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia; **(d)** Decidir se os candidatos para o cargo de membros do Conselho de Administração são independentes; **(e)** Eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia; **(f)** Eleger os membros do Conselho Fiscal da Companhia; **(g)** Fixar o montante global anual da remuneração dos administradores da Companhia para o período de maio de 2021 a abril de 2022; e **(h)** Fixar o montante global anual da remuneração do Conselho Fiscal para o período de maio de 2021 a abril de 2022.

Financial Statements, accompanied by the Independent Auditor's Report and the Fiscal Council's Report referring to the fiscal year ended on December 31st, 2020; **(b)** To approve the proposal for allocation of net income for the fiscal year ended on December 31st, 2020 and the distribution of dividends; **(c)** To set the number of members for the Board of Directors, pursuant to article 15 of the Company's Bylaws; **(d)** To decide whether the candidates for the position of members of the Board of Directors are independent; **(e)** To elect the members of the Board of Directors; **(f)** To elect the members of the Fiscal Council; **(g)** To establish the overall compensation to be paid to the Company's management for the period of May 2021 to April 2022; and **(h)** To establish the overall compensation to be paid to the Company's Fiscal Council for the period from May 2021 to April 2022.

Assembleia Geral Extraordinária: (a) Aprovar a alteração do Estatuto Social da Companhia, conforme a Proposta da Administração, para: (I) alterar as alíneas (n), (o) e (p), (q), (r) do artigo 17 para atualização dos limites de alçada do Conselho de Administração, de acordo com o novo índice de atualização monetária; (II) alterar o artigo 18 para aprimorar sua redação; (III) alterar as alíneas (h.i), (h.ii) e (h.iii) do artigo 22 para

Extraordinary General Meeting: (a) To approve the amendment of the Company's Bylaws as follows: (I) amend as items (n), (o) and (p), (q), (r) of article 17 to update the threshold of the Board of Directors, in accordance with the new monetary restatement index; (II) amend article 18 to improve its wording; (III) amend the items (h.i), (h.ii) and (h.iii) of article 22 to update the threshold of the Board of Executive Officers, in accordance with the new



para atualização dos limites de alçada da Diretoria Executiva, de acordo com o novo índice de atualização monetária; e (IV) alterar o artigo 39 para alterar o índice de atualização do limite de IGPM para IPCA para os níveis de aprovação do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva; e (b) Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia.

VI. Leitura de Documentos, Recebimento de Votos e Lavratura da Ata: Inicialmente, foi feita a leitura do mapa consolidado de votação dos votos proferidos por meio de boletins de voto a distância, o qual foi distribuído aos presentes e ficou também à disposição para consulta, consoante o Parágrafo 4º do Art. 21-W da Instrução CVM nº 481/09. Em seguida, **(1)** foi dispensada a leitura dos demais documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nestas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária, uma vez que são do inteiro conhecimento dos acionistas; **(2)** as declarações de votos, protestos e dissidências apresentadas foram numeradas, recebidas e autenticadas pela Mesa e ficarão arquivadas na sede da Companhia, nos termos do artigo 130, parágrafo 1º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”); **(3)** foi autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário e, pelas assembleias estarem

monetary restatement index; and (IV) amend article 39 to change the index for updating the IGPM limit to IPCA for the approval levels of the Board of Directors and the Board of Executive Officers; and (b) To approve the consolidation of the Company’s Bylaws.

VI. Reading Documents, Receiving Votes and Drafting of the Minutes: Firstly, the consolidated voting map of the votes through remote voting ballots was read and following distributed to the present shareholders and was also available for consultation, in accordance with Paragraph 4 of Article 21-W of the CVM’s Ruling Instruction No. 481/09. Following, **(1)** the reading of the other documents related to the matters to be resolved at these Annual and Extraordinary Shareholders’ Meetings since the shareholders are fully aware of their content; **(2)** the statements of votes, protests and dissent presented were numbered, received and authenticated by the Presiding Board and will be filed at the Company’s headquarters, pursuant to article 130, paragraph 1st, of Law No. 6,404, of December 15th, 1976, as amended (“Corporation Law”); **(3)** it was authorized to draw up these minutes in summary form and, due to the fact that the shareholders’ meetings are being held in a



sendo realizadas sob a forma exclusivamente digital, a sua publicação com omissão das assinaturas da totalidade dos acionistas, nos termos do artigo 130, parágrafos 1º e 2º, da Lei das S.A.; e **(4)** foi autorizada a lavratura das atas de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária em instrumento único, nos termos do art. 131, parágrafo Único, da Lei das S.A.

VII. Deliberações Tomadas: Após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas deliberaram:

Em Assembleia Geral Ordinária:

(a) Aprovar, por maioria dos votos proferidos, com as devidas abstenções legais e sem quaisquer ressalvas, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, as Demonstrações Financeiras da Companhia e o Relatório da Administração, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, e tomar conhecimento dos Pareceres dos Auditores Independentes - KPMG Auditores Independentes, e do Conselho Fiscal, na forma das alíneas “a” e “b” do artigo 8º e do *caput* do artigo 27 do Estatuto Social, registrando-se a sua devida publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no jornal Valor

exclusively digital form, its publication with the omission of the signatures of all the shareholders, pursuant to article 130, paragraphs 1st and 2nd, of the Corporation Law; and **(4)** it was authorized the drawing up of the minutes of the Annual and Extraordinary Shareholders' Meetings in a single minutes, pursuant to the terms of Article 131, sole paragraph, of the Corporation Law.

VII. Resolutions: After the discussions related to the matters included in the Agenda, the shareholders resolved:

At the Annual General Meeting:

(a) To approve, by the majority of votes cast, with due legal abstention and without any reservations, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, the Company's Financial Statements and the Management Report for the fiscal year ended on December 31st, 2020, and to acknowledge the Independent Auditors' Report - KPMG Auditores Independentes, and of the Fiscal Council, in the form of items "a" and "b" of article 8 and of the *caput* of article 27 of the Bylaws, being duly published in the Official Gazette of the State of São Paulo and in the newspaper Valor Econômico in the edition of March 26th, 2021.



Econômico na edição 26 de março de 2021.

(b) Aprovar, por unanimidade dos votos proferidos, com abstenção, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, de acordo com as disposições do inciso “c” do artigo 8º e do parágrafo 2º, do artigo 27, do Estatuto Social, a proposta da Administração da Companhia de destinação do resultado do exercício social de 2020, cujo lucro líquido apurado foi de R\$ 3.669.533.072,11 (três bilhões, seiscentos e sessenta e nove milhões, quinhentos e trinta e três mil e setenta e dois reais e onze centavos)¹, dos quais R\$ 3.643.149.202,30 (três bilhões, seiscentos e quarenta e três milhões, cento e quarenta e nove mil, duzentos e dois reais e trinta centavos) são atribuídos exclusivamente ao lucro líquido do exercício individual da CPFL Energia, conforme segue:

(i) R\$ 182.157.460,12 (cento e oitenta e dois milhões, cento e cinquenta e sete mil, quatrocentos e sessenta reais e doze centavos) destinados à Reserva Legal;

(b) To approve, by unanimity of votes cast, with abstention, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, in accordance with the provisions of item "c" of article 8 and paragraph 2nd, of article 27 of the Bylaws, the Company's Management proposal of allocation of net income for the fiscal year ended in 2020, in which the net income was R\$ 3,669,533,072.11 (three billion, six hundred sixty-nine million, five hundred thirty-three thousand, seventy-two reais and eleven cents)¹, of which R\$ 3,643,149,202.30 (three billion, six hundred forty-three million, one hundred forty-nine thousand, two hundred two reais and thirty cents) are attributed exclusively to the net income for the individual year of CPFL Energia, as follows:

(i) R\$ 182,157,460.12 (one hundred eighty-two million, one hundred fifty-seven thousand, four hundred sixty reais and twelve cents) allocated to the Legal Reserve;

¹ Do lucro líquido consolidado de R\$ 3.669.533.072,11, o valor de R\$ 26.383.869,81 é referente à: reversão do resultado abrangente num montante de R\$ 25.546.912,34; e ii) dividendos prescritos revertidos em favor da Companhia num montante de R\$ 836.957,47 / Of the consolidated net income of R\$ 3,669,533,072.11, the amount of R\$ 26,383,869.81 refers to: i) reversal of comprehensive income in the amount of R\$ 25,546,912.34; and ii) time-barred dividends in favor of the Company in the amount of R\$ 836,957.47.



(ii) R\$ 1.756.879.740,89 (um bilhão, setecentos e cinquenta e seis milhões, oitocentos e setenta e nove mil, setecentos e quarenta reais e oitenta e nove centavos) destinados à Reserva Estatutária de Reforço de Capital de Giro; e

(iii) R\$ 865.247.935,55 (oitocentos e sessenta e cinco milhões, duzentos e quarenta e sete mil, novecentos e trinta e cinco reais e cinquenta e cinco centavos), destinados ao pagamento de dividendos mínimos obrigatórios e R\$ 865.247.935,55 (oitocentos e sessenta e cinco milhões, duzentos e quarenta e sete mil, novecentos e trinta e cinco reais e cinquenta e cinco centavos) destinados ao pagamento de dividendos adicionais, a serem distribuídos até 31 de dezembro de 2021, em data específica a ser definida pela Diretoria Executiva da Companhia e oportunamente informada aos acionistas e ao mercado, nos termos do artigo 31 do Estatuto Social da Companhia.

(ii) R\$ 1,756,879.740,89 (one billion, seven hundred fifty-six million, eight hundred seventy-nine thousand, seven hundred forty reais and eighty-nine cents) allocated to the Statutory Reserve of Working Capital Injection; and

(iii) R\$ 865,247,935.55 (eight hundred sixty-five million, two hundred forty-seven thousand, nine hundred thirty-five reais and fifty-five cents) allocated to the payment of compulsory minimum dividend and R\$ 865,247,935.55 (eight hundred sixty-five million, two hundred forty-seven thousand, nine hundred thirty-five reais and fifty-five cents) for the payment of additional dividends, to be distributed until December 31st, 2021, on a specific date to be defined by the Company's Board of Executive Officers and informed in due course to the shareholders and to the market, pursuant to article 31 of the Company's Bylaws.

Terão direito aos dividendos acima mencionados os acionistas detentores de ações hoje, 30 de abril de 2021 ("data base"), e, a partir de 01 de maio de 2021

Shareholders holding shares today, April 30th, 2020 ("base date"), will be entitled to the dividends mentioned above, and, from May 1st, 2021 ("ex-date"), the shares will pass to be negotiated ex-dividend.



("data ex"), as ações passarão a ser negociadas ex-dividendo.

(c) Aprovar, por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, o número de 7 (sete) membros titulares, sendo 2 (dois) membros independentes, para compor o Conselho de Administração da Companhia, observado o disposto no *caput*, do artigo 15, do Estatuto Social.

(c) To approve, by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, the number of 7 (seven) members to compose the Board of Directors, 2 (two) of them being Independent Board Members, according to the established in the *caput* of article 15 of the Bylaws.

(d) Aprovar, por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, a caracterização dos candidatos ao Conselho de Administração, Sr. Antonio Kandir e Sr. Marcelo Amaral Moraes, como membros independentes para fins do disposto no Regulamento de Listagem do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

(d) To approve, by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, the characterization of the candidates to the Board of Directors, Mr. Antonio Kandir and Mr. Marcelo Amaral Moraes, as independent members for the purposes of the Novo Mercado Listing Regulation of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

(e) Uma vez que não houve votos suficientes para a adoção dos sistemas de voto múltiplo ou em separado, os acionistas **elegeram** os membros efetivos abaixo indicados para compor o Conselho de Administração da Companhia, com mandato de 2 (dois) anos, até a data da Assembleia Geral Ordinária que se realizará em 2023, nos termos da alínea "d" do artigo 8 e do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia:

(e) As there were not enough votes for the adoption of the separate nor multiple voting systems, the shareholders **elected** the following effective member to constitute the Company's Board of Directors, for a term of two (2) years, until the Annual General Meeting to be held in 2023, pursuant to item "d" of article 8 and article 15 of the Company's Bylaws:



(i) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, o Sr. **BO WEN**, chinês, casado, administrador, portador da cédula de identidade de estrangeiros RNE nº F030023-Z, inscrito no CPF/ME sob o nº 242.163.038-03, com endereço comercial na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

(i) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, Mr. **BO WEN**, Chinese, married, manager, bearer of RNE Identity Card No. F030023-Z, enrolled with CPF/ME under No. 242.163.038-03, with business address at Jorge Figueiredo Corrêa Road, No 1.632, part, Jardim Professora Tarcília, ZIP Code 13087-397, in the City of Campinas, State of São Paulo.

(ii) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, o Sr. **YUEHUI PAN**, chinês, casado, contador, portador do RNE nº V739928-Q, inscrito no CPF/ME sob o nº 061.539.517-16, com endereço comercial na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

(ii) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, Mr. **YUEHUI PAN**, Chinese, married, accountant, bearer of RNE card No. V739928-Q, registered at CPF/ME under No. 061.539.517-16, with business address at Jorge Figueiredo Corrêa Road, No. 1.632, part, Jardim Professora Tarcília ZIP Code 13087-397, in the City of Campinas, State of São Paulo.

(iii) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, o Sr. **ANSELMO HENRIQUE SETO LEAL**, brasileiro, casado, engenheiro eletricista, portador da cédula de identidade RG nº 32.500.755-X SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o número 220.943.838-14, com endereço comercial na Avenida Presidente Vargas, nº 955, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro.

(iii) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, Mr. **ANSELMO HENRIQUE SETO LEAL**, Brazilian, married, electrical engineer, bearer of Identity Card RG No. 32.500.755-X SSP/SP, enrolled with CPF/ME under No. 220.943.838-14, with business address at Avenida Presidente Vargas, 955, Centro, in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro.



(iv) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, o Sr. **GUSTAVO ESTRELLA**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 8.806.922 IFP/RJ, inscrito no CPF/ME sob o nº 037.234.097-09, com endereço comercial na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

(v) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, **como conselheiro independente**, em atendimento ao disposto nos parágrafos 1º e 3º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, o Sr. **ANTONIO KANDIR**, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 4.866.700-6 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 146.229.631-91, com endereço comercial na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo. O membro ora eleito informou à Assembleia Geral que exerce o cargo de membro do Conselho de Administração na Coimex Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade que detém participação minoritária na Companhia Energética de Petrolina, nesse sentido, os acionistas presentes deliberaram, por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de

(iv) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, Mr. **GUSTAVO ESTRELLA**, Brazilian, married, manager, bearer of the Identity Card RG No. 8.806.922 IFP/RJ, enrolled with CPF/ME under No. 037.234.097-09, with business address at Jorge Figueiredo Corrêa Road, No 1.632, part, Jardim Professora Tarcília ZIP Code 13087-397, in the City of Campinas, State of São Paulo.

(v) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, **as an independent member**, in compliance with the established in paragraphs 1st and 3rd of article 15 of the Company's Bylaws, Mr. **ANTONIO KANDIR**, Brazilian, divorced, engineer, bearer of Identity Card RG No. 4.866.700-6 SSP/SP, enrolled with CPF/ME under No. 146.229.631-91, with business address at Jorge Figueiredo Corrêa Road, No 1.632, part, Jardim Professora Tarcília, ZIP Code 13087-397, in the City of Campinas, State of São Paulo. The member elected herein stated that he holds a position of member of the Board of Directors at Coimex Empreendimentos e Participações Ltda., a company that holds a minority interest in Companhia Energética de Petrolina, in this sense, the present shareholders decided by majority of the votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, to



votação constante do **Anexo I** desta ata, por dispensá-lo do cumprimento ao requisito de elegibilidade previsto no inciso I, parágrafo 3º, do artigo 147, da Lei das S.A. para exercício do cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia.

(vi) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, **como conselheiro independente**, em atendimento ao disposto nos parágrafos 1º e 3º, do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, o Sr. **MARCELO AMARAL MORAES**, brasileiro, divorciado, bacharel em economia, portador da cédula de identidade RG nº 71788897 IFP/RJ, inscrito no CPF/ME sob o nº 929.390.077-72, com endereço comercial na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

(vii) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, o Sr. **LI HONG**, chinês, casado, administrador, portador do passaporte nº PE1406167, com endereço no Rua Xichanganjie nº 15, Distrito de Xicheng, Beijing, República Popular da China, representado pelo Sr. **YUEHUI PAN**, chinês, casado, contador, portador do RNE nº V739928-Q, inscrito no

dismiss him from complying with the eligibility requirement set forth in item I, paragraph 3rd, of article 147 of Corporation Law to the exercise the position as member of the Company's Board of Directors.

(vi) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, **as an independent member**, in compliance with the established in paragraphs 1st and 3rd, of article 15 of the Company's Bylaws, Mr. **MARCELO AMARAL MORAES**, Brazilian, divorced, bachelor in economics, bearer of Identity Card RG No. 71788897 IFP/RJ, enrolled with CPF/ME under No. 929.390.077-72, with business address at Jorge Figueiredo Corrêa Road, No. 1.632, part, Jardim Professora Tarcília, ZIP Code 13087-397, in the City of Campinas, State of São Paulo.

(vii) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, Mr. **LI HONG**, Chinese, married, administrator, bearer of passport No. PE1406167, with address at No. 15, Xichanganjie Street, Xicheng District, Beijing, China, represented by Mr. **YUEHUI PAN**, Chinese, married, accountant, bearer of RNE card No. V739928-Q, registered at CPF/ME under No.



CPF/ME sob nº 061.539.517-16, residente e domiciliado na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Jorge Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo; e

061.539.517-16, resident and domiciled in the City of Campinas, State of São Paulo, with business address at Jorge Figueiredo Corrêa Road, No. 1.632, part, Jardim Professora Tarcília, ZIP Code 13087-397, in the city of Campinas, state of São Paulo; and

Os conselheiros ora eleitos serão investidos nos respectivos cargos mediante assinatura de (i) declaração de que possuem qualificações necessárias e cumprem os requisitos estabelecidos no artigo 147 e parágrafos da Lei das S.A., para o exercício dos respectivos cargos, e de que não possuem qualquer impedimento legal que obste sua eleição, nos termos da Instrução da CVM nº 367/02; e (ii) de termo de posse, lavrado no livro de atas do Conselho de Administração. A posse dos conselheiros residentes e domiciliados no exterior ficará condicionada, conforme aplicável, à obtenção do visto aplicável ou à constituição de representante residente no país, em atendimento ao disposto no parágrafo 2º, do artigo 146, da Lei das S.A.

The Board members hereby elected shall be invested in their respective positions by signing (i) a statement that they have the necessary qualifications and comply with the requirements established in article 147 and paragraphs of the Corporation Law for the exercise of their respective positions and that they have no legal impediment to their election, pursuant to the CVM Instruction No. 367/02; and (ii) of term of office, drawn up in the book of Minutes of the Board of Directors. The investiture of the directors resident and domiciled abroad shall be conditioned, as applicable, to obtain the applicable visa or to the constitution of a resident representative in the country, in compliance with the established by paragraph 2nd, of article 146 of Corporation Law.

(f) Como solicitado por alguns acionistas minoritários, a votação em separado de membros do Conselho Fiscal foi realizada, nos termos do art. 161, § 4º, alínea “a” da Lei das S.A., e apresentaram os seguintes candidatos: Sr. Márcio Prado como membro titular e Sr. Paulo Nóbrega Frade

(f) As requested by some minority shareholders, the separate vote system for the election of members of the Fiscal Council was held, pursuant to Article 161, Paragraph 4th, item “a” of the Corporation Law, and the following candidates were submitted: Mr. Márcio Prado as effective



como membro suplente; e Sr. Ricardo Florence dos Santos, como membro titular, e do Sr. Reginaldo Ferreira Alexandre, como suplente. A matéria foi colocada em votação, sem a participação da acionista controladora, e como resultado, **por maioria dos votos proferidos em eleição em separado**, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, os seguintes candidatos foram eleitos para compor o Conselho Fiscal da Companhia, com mandato de 1 (um) ano, até a Assembleia Geral Ordinária que se realizar em 2022:

Sr. **MÁRCIO PRADO**, brasileiro, casado, bacharel em engenharia de produção, portador da Cédula de Identidade RG nº 27.444.510-4, inscrito no CPF/ME sob o nº 275.181.668-10, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo e Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Amauri, nº 255, 5º andar, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, como **membro efetivo**; e o Sr. **PAULO NÓBREGA FRADE**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 32.480.750-8, e inscrito no CPF/ME sob o nº 272.844.948-16, residente e domiciliado na Cidade e Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4221, 4º andar, Itaim Bibi, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, como respectivo **suplente**.

member and Mr. Paulo Nóbrega Frade as alternate; and Mr. Ricardo Florence dos Santos, as effective member, and Mr. Reginaldo Ferreira Alexandre, as alternate member. The matter was put to a vote, without the participation of the controlling shareholder, and as a result, **by the majority of votes cast in the separate election**, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, , the following candidates were elected as members of the Company's Fiscal Council, for a term of 1 (one) year, until the Annual General Meeting to be held in 2022:

Mr. **MÁRCIO PRADO**, Brazilian, married, bachelor's degree in production engineer, bearer of Identity Card RG No. 27.444.510-4, enrolled with CPF/ME under No. 275.181.668-10, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with business address at Rua Amauri, No. 255, 5º floor, Itaim Bibi, City of São Paulo, State of São Paulo, as **effective member**; and Mr. **PAULO NÓBREGA FRADE**, Brazilian, married, business administrator, bearer of Identity Card RG No. 32.480.750-8, enrolled with CPF/ME under No. 272.844.948-16, resident and domiciled in City of São Paulo, State of São Paulo, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, No. 4221, 4º floor, Itaim Bibi, City of São Paulo, State of São Paulo as the respective **alternate**.



Os conselheiros ora eleitos serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura de (i) declaração de que possui qualificação necessária e cumpre o requisito estabelecido no artigo 162 da Lei das S.A., para o exercício de seu cargo; e (ii) de termo de posse, lavrado no livro de atas do Conselho Fiscal.

(g) Na sequência, os acionistas elegeram, por meio da eleição geral, os seguintes candidatos para compor o Conselho Fiscal da Companhia, com mandato de 1 (um) ano, até a Assembleia Geral Ordinária que se realizar em 2022, nos termos da alínea “e” do artigo 8 e do *caput*, do artigo 26, do Estatuto Social da Companhia:

(i) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, a Sra. **ZHANG RAN**, chinesa, casada, contadora, portadora da cédula de identidade de estrangeiros RNE nº G299542-J, inscrita no CPF/ME sob o nº 063.980.997-96, residente e domiciliada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Presidente Vargas, nº 955, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, como **membro efetivo**; e a Sra. **LI RUIJUAN**, chinesa, solteira, contadora, portadora da cédula de

The members hereby elected shall be invested in their respective positions by signing (i) a statement that they have the necessary qualifications and comply with the requirements established in article 162 of the Corporation Law for the exercise of their respective positions; and (ii) of term of office, drawn up in the book of Minutes of the Fiscal Council.

(g) Subsequently, the shareholders elected, through the general election system, the following candidates as members of the Company's Fiscal Council, for a term of 1 (one) year, until the Annual General Meeting to be held in 2022, as provided for in item "e" of article 8 and the *caput* of article 26 of the Company's Bylaws:

(i) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, Mrs. **ZHANG RAN**, Chinese, married, accountant, bearer of RNE Identity Card No. G299542-J, enrolled with CPF/ME under No. 063.980.997-96, resident and domiciled in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, with business address at Avenida Presidente Vargas, 955, Centro, in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro as **effective member**; and Mrs. **LI RUIJUAN**, Chinese, single, accountant, bearer of RNE Identity Card No. F124468-D,



identidade de estrangeiros RNE nº F124468-D, inscrito no CPF/ME sob o nº 065.511.207-33, residente e domiciliada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Presidente Vargas, nº 955, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, como sua respectiva **suplente**.

(ii) por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, o Sr. **VINICIUS NISHIOKA**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 8.213.964-3, inscrito no CPF/ME sob o nº 025.099.447-03, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Presidente Vargas, nº 955, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, como **membro efetivo**; e o Sr. **LUIZ CLAUDIO GOMES DO NASCIMENTO**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 08382809-5, inscrito no CPF/ME sob o nº 001.408.237-35, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Avenida Presidente Vargas, nº 955, Centro, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, como respectivo **suplente**

enrolled with CPF/ME under No. 065.511.207-33, resident and domiciled in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, with business address at Avenida Presidente Vargas, 955, Centro, in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro respective **alternate**.

(ii) by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, Mr. **VINICIUS NISHIOKA**, Brazilian, married, accountant, bearer of Identity Card RG No. 8.213.964-3, enrolled with CPF/ME under 025.099.447-03, resident and domiciled in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, with business address at Avenida Presidente Vargas, 955, Centro, in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, as **effective member**; and Mr. **LUIZ CLAUDIO GOMES DO NASCIMENTO**, Brazilian, married, accountant, bearer of Identity Card RG No. 08382809-5, enrolled with CPF/ME under No. 001.408.237-35, resident and domiciled in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, with business address at Avenida Presidente Vargas, 955, Centro, in the City of Rio de Janeiro, State of Rio de Janeiro, as the respective **alternate**



Os conselheiros ora eleitos serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura de (i) declaração de que possui qualificação necessária e cumpre o requisito estabelecido no artigo 162 da Lei das S.A., para o exercício de seu cargo; e (ii) de termo de posse, lavrado no livro de atas do Conselho Fiscal. A posse dos conselheiros residentes e domiciliados no exterior ficará condicionada, conforme aplicável, à obtenção do visto aplicável, ou à constituição de representante residente no país, em atendimento ao disposto no parágrafo 2º, do artigo 146, da Lei das S.A.

The members hereby elected shall be invested in their respective positions by signing (i) a statement that they have the necessary qualifications and comply with the requirements established in article 162 of the Corporation Law for the exercise of their respective positions; and (ii) of term of office, drawn up in the book of Minutes of the Fiscal Council. The investiture of the members resident and domiciled abroad shall be conditioned, as applicable, to obtain the applicable visa or to the constitution of a resident representative in the country, in compliance with the established by paragraph 2nd, of article 146 of Corporation Law.

Assim, considerando as eleições em Separado e Majoritária, a composição do Conselho Fiscal para um mandato de 1 (um) ano, até a Assembleia Geral Ordinária de 2022, será como a seguir:

Thus, considering the Separate and General Election, the Fiscal Council composition for a term of 1 (one) year, until the Annual General Meeting to be held in 2022, is as follows:

Effective Members	Alternate Members	Effective Members	Alternate Members
Vinicius Nishioka	Luiz Claudio Gomes do Nascimento	Vinicius Nishioka	Luiz Claudio Gomes do Nascimento
Ran Zhang	Ruijuan Li	Ran Zhang	Ruijuan Li
Márcio Prado	Paulo Nóbrega Frade	Márcio Prado	Paulo Nóbrega Frade

(h) Fixar, por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, na forma

(h) To establish, by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, as provided for



prevista na alínea “f”, do artigo 8º, do Estatuto Social, a remuneração global dos Administradores da Companhia, no montante de até R\$ 21.811.560,23 (vinte e um milhões, oitocentos e onze mil e quinhentos e sessenta reais e vinte e três centavos), sobre o qual incidirão encargos no valor de R\$ 5.303.463,86 (cinco milhões trezentos e três mil e quatrocentos e sessenta e três reais e oitenta e seis centavos), para o período de maio de 2021 a abril de 2022, incluídos neste valor todos os benefícios e encargos. Do valor total de remuneração proposta para os Administradores, o montante de R\$ 1.098.000,00 (um milhão e noventa e oito mil reais) destina-se à remuneração fixa do Conselho de Administração e o montante de R\$ 25.615.152,78 (vinte e cinco milhões seiscentos e quinze mil cento e cinquenta e dois reais e setenta e oito centavos) destina-se à remuneração fixa e variável da Diretoria Executiva da Companhia.

(i) Fixar, por maioria dos votos proferidos, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, de acordo com o disposto na alínea “f” do artigo 8º e no parágrafo 4º, do artigo 26, do Estatuto Social, a remuneração global dos membros do Conselho Fiscal da Companhia, no montante de R\$ 401,871.31 (quatrocentos e um mil oitocentos e setenta e um reais e trinta e

in item "f", of article 8 of the Bylaws, the overall compensation of the Company's Managers of up to R\$ 21,811,560.23 (twenty one million, eight hundred and eleven thousand, five hundred and sixty reais and twenty three cents), upon which charges of R\$ 5,303,463.86 (five million three hundred and three thousand four hundred and sixty-three reais and eighty-six cents) will be levied, for the period from May 2021 to April 2022, included in this amount all the benefits and charges. Of the total amount of remuneration proposed to the Company's Managers, the amount of R\$ 1,098,000.00 (one million and ninety-eight thousand reais) is intended for the fixed remuneration of the Board of Directors and the amount of R\$ 25,615,152.78 (twenty-five million six hundred fifteen thousand one hundred fifty-two reais and seventy-eight cents) is intended to the fixed and variable compensation of the Company's Board of Executive Officers.

(i) To establish, by the majority of votes cast, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, in accordance with the provisions of item "f" of article 8 and paragraph 4th, of article 26 of the Bylaws, the overall remuneration of the members of the Company's Fiscal Council, in the amount of R\$ 401.871,31 (four hundred and one thousand eight hundred and seventy-one reais and thirty-one



um centavos), para o período de maio de 2021 a abril de 2022, respeitando-se, para cada membro em exercício, o valor mínimo não inferior a 10% (dez por cento) da remuneração que, em média, for atribuída a cada Diretor Executivo, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros, nos termos do parágrafo 3º, do artigo 162, da Lei das S.A.

cents), for the period from May 2021 to April 2022, respecting, for each member in exercise, the minimum value of not less than ten percent (10%) of the compensation that, on average, is attributed to each Executive Officer, not considering for this purpose the benefits, the representation funds and the profit sharing, pursuant to paragraph 3rd, of article 162 of the Corporation Law.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

At the Extraordinary General Meeting:

(a) Aprovar, por unanimidade dos votos proferidos, com abstenções, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, a alteração do Estatuto Social da Companhia, conforme a Proposta da Administração, para: (I) alterar as alíneas (n), (o) e (p), (q), (r) do artigo 17 para atualização dos limites de alçada do Conselho de Administração, de acordo com o novo índice de atualização monetária; (II) alterar o artigo 18 para aprimorar a redação; (III) alterar as alíneas (h.i), (h.ii) e (h.iii) do artigo 22 para para atualização dos limites de alçada da Diretoria Executiva, de acordo com o novo índice de atualização monetária; e (IV) alterar o artigo 39 para alterar o índice de atualização do limite de IGPM para IPCA para os níveis de aprovação do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

(a) To approve, by unanimity of votes cast, with abstention, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, the amendment of the Company's Bylaws, according to the Management's Proposal, to: (I) amend as items (n), (o) and (p), (q), (r) of article 17 to update the threshold of the Board of Directors, in accordance with the new monetary restatement index; (II) amend article 18 to improve wording; (III) amend the items (h.i), (h.ii) and (h.iii) of article 22 to update the threshold of the Board of Executive Officers, in accordance with the new monetary restatement index; and (IV) amend article 39 to change the index for updating the IGPM limit to IPCA for the approval levels of the Board of Directors and the Board of Executive Officers.



(b) Aprovar, por unanimidade dos votos proferidos, com abstenções, conforme mapa de votação constante do **Anexo I** desta ata, a consolidação do Estatuto Social da Companhia, que passará a vigorar, a partir desta data, com a redação constante do **Anexo II**, que integra a presente Ata para todos os fins de direito e será disponibilizado no *website* da Companhia.

VIII. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, o Presidente suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, a ata foi lida e aprovada. Os acionistas que participaram por meio de boletim de voto a distância e por meio da plataforma digital foram considerados assinantes desta ata e do Livro de Presenças de Acionistas, sendo seu registro em ata realizado pelo Presidente e pelo Secretário, nos termos do artigo 21-V, parágrafo 2º, da Instrução CVM nº 481/09. A presente ata é assinada isoladamente pelos integrantes da Mesa.

Campinas, 30 de abril de 2021.

(b) To approve, by unanimity of votes cast, with abstention, as per the voting map included in **Annex I** of these minutes, the consolidation of the Company's Bylaws, which will become effective, as of this date, with the wording in **Annex II**, that is attached to these Minutes for all legal purposes and will be made available on the Company's website.

VIII. Closure: There being no further business to discuss, the Chairman suspended the meeting for the time required to draw up these minutes. Once the meeting was reopened, the minutes were read and approved. The shareholders who participated by means of a remote voting bulletin and by means of the digital platform were considered as subscribers to these minutes and to the Shareholders' Attendance Book, and their registration in the minutes was made by the Chairman and the Secretary, pursuant to article 21-V, paragraph 2, of CVM Instruction No. 481/09. These minutes shall be signed separately by the Chairman and Secretary.

Campinas, April 30th, 2020.

BO WEN

Presidente da Mesa/Chairman



VALTER MATTA
Secretário/Secretary



Acionistas Presentes na Assembleia Geral Ordinária /
Shareholders Present in the Annual Meeting

Participação via plataforma digital / Participation by means of the Digital Platform: ESC Energia S.A.; State Grid Brazil

ESC Energia S.A.	BRAM H FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IBOVESPA GESTÃO
State Grid Brazil Power Participações Ltda.	BRADERCO FIA MASTER DIVIDENDOS
BRAD PRIV FIA IBOVESPA ALAVANCADO	BRAM H FUNDO DE INVESTIMENTO AÇÕES DIVIDENDOS
INSTITUTO ADV.DE JUBILACAO E ASSISTENCIA	BRADERCO FIA MASTER IBRX
BRAM H FUNDO DE INVESTIMENTO AÇÕES INSTITUCIONAL	BRADERCO FIA MASTER IBOVESPA
P&G PREV - SOCIED DE PREVIDENCIA PRIVADA - CARTEIRA CD	FIA IBOVESPA 157
BRADSEG PARTICIPACOES LTDA - GESTÃO BRAM - RV	BRADERCO FIA SMART ALLOCATION
BRADERCO FIA IBOVESPA PLUS	BRAM FIA INSTITUCIONAL
BRADERCO FIA INSTITUCIONAL IBRX ATIVO	ETF BRADERCO IBOVESPA FUNDO DE ÍNDICE
BRADERCO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES SALUBRE	BRAD FUNPRESF FIM (ESPELHO)
BRADERCO PRIVATE FIA IBOVESPA ATIVO	BRAM FF ÍNDICE ATIVO FIA (ESPELHO)
BRADERCO F.M.P- - FGTS - CARTEIRA LIVRE	BRADERCO FIA MASTER LONG ONLY
BRADERCO MULTIPORTFOLIO F.M.P FGTS CL	BRAM FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES CRESCIMENTO
FIA MEAÍPE IBX ATIVO	BRADERCO FIA MASTER PREVIDENCIA IBOVESPA ATIVO
BRAM FIA IBOVESPA	FIA SABESPREV SMALL CAPS PLUS (ESPELHO)
BRAM FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	BRAM FIA SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL 2
BRAM FIA IBOVESPA ATIVO	FIA MASTER PREVIDENCIA ESG
BRADERCO FIA DIVIDENDOS	BRADERCO H FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IBOVESPA
BRADERCO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES MID SMALL CAPS	BRADERCO FIA MULTI SETORIAL
BRADERCO FIA MASTER PREVIDENCIA	CLARITAS BTG PREVIDENCIA FIM
BRADERCO FIA SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL	CLARITAS VALOR INSTITUCIONAL II FIA
BRADERCO FIA SELEÇÃO	PRINCIPAL TANNER ANDES
BRADERCO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES ZINCO	UNIMED RV 15 FIM
BRADERCO FIM FUNDAÇÃO AMAZONAS SUSTENTAVEL - FAS	UNIMED MULTISTRATEGIA FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO
FIA ARUBA	GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND
BRADERCO FIA ARAUCARIA (ESPELHO)	AMUNDI FUNDS
BRAM FIA IBRX ATIVO	AMUNDI INDEX SOLUTIONS



BRADESCO FIA IBRX MULTIPATROCINADO NUSHARES ESG EM MKTS EQ ETF
BRADESCO H FUNDO DE INVESTIMENTO DE
AÇÕES SRI
BRAM H FUNDO DE INVESTIMENTO EM
AÇÕES PASSIVO IBRX



Acionistas Presentes na Assembleia Geral Ordinária /
Shareholders Present in the Annual Meeting

Participação via boletim de voto a distância / Participation by means of the Remote Voting Bulletin:

<i>Kiron Previdencia Investimento em Acoes</i>	<i>XP FIE Fundo de</i>	<i>JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN EMERGING MARKETS EQUIT</i>
<i>Kiron Master Fundo de Investimentos em Acoes</i>		<i>KAISER FOUNDATION HOSPITALS</i>
<i>Kiron Institucional Fundo de Investimento em Acoes</i>		<i>KAISER PERMANENTE GROUP TRUST</i>
<i>ALLURE FIA - BDR NIVEL I</i>		<i>KAPITALFORENINGEN EMD INVEST, EMERGING MARKETS IND</i>
<i>Tempo Capital Principal Fund de Invest de Ações</i>		<i>KAPITALFORENINGEN LAEGERNES PENSIONSINVESTERING, L</i>
<i>Franklin IBX - Fundo de Investimento em Ações</i>		<i>LEGAL GEN FUTURE WRD CLIMATE CHANGE EQTY FACTORS</i>
<i>Opera Fundos de Investimento de Ações</i>		<i>LEGAL GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST</i>
<i>Fundo de Investimento em Ações RVA EMB II</i>		<i>LEGAL GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND</i>
<i>FRG Fundo de Investimento em Ações FT</i>		<i>LEGAL GENERAL GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND</i>
<i>Franklin Valor e Liquidez FVL Master Fundo de Investimento em Ações</i>		<i>LEGAL GENERAL ICAV</i>
<i>FP Franklin Templeton Total Return FIA</i>		<i>LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD</i>
<i>Tucano Fundo de Investimento de Ações Previdenciário</i>		<i>LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED</i>
<i>Serpros Fundo de Investimento em Ações II Geribá</i>		<i>LEGG MASON FUNDS ICVC- IF CLEARBRIDGE GLO INFRA IN</i>
<i>Icatu Seg Franklin Templeton Previdencia FIM</i>		<i>LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC</i>
<i>Franklin Templeton Maxi Ações Fundo de Investimento em Ações</i>		<i>LVIP SSGA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND</i>
<i>Fundo de Investimento em Ações Value Prev IBRX Ativo</i>		<i>MACKENZIE MAXIMUM DIVERSIFICATION EMERGING MARKETS</i>
<i>Franklin Templeton Global Plus FIM Longo Prazo</i>		<i>MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND</i>
<i>Franklin Templeton FF Indice Ativo Fundo de Investimento em Ações</i>		<i>MANAGED PENSION FUNDS LIMITED</i>
<i>4D EMERGING MARKETS INFRASTRUCTURE FUND</i>		<i>MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND</i>
<i>AAM SP EMERGING MARKETS HIGH DIVIDEND VALUE ETF</i>		<i>MARYLAND STATE RETIREMENT AND PENSION SYSTEM</i>
<i>AB CAP FUND, INC. - AB EMERGING MARKETS MULTI-ASSE</i>		<i>MDPIM EMERGING MARKETS EQUITY POOL</i>
<i>AB SICAV I - EMERGING MARKETS MULTI-ASSET PORTFOLI</i>		<i>MEDIOLANUM BEST BRANDS EMERGING MARKETS COLLECTION</i>
<i>ABERDEEN INV FUNDS ICVC III - ABERDEEN GLOBAL EMER</i>		<i>MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY</i>
<i>ABERDEEN INVESTMENT FUNDS UK ICVC II - ABERDEEN EM</i>		<i>MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT</i>
<i>ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND</i>		<i>MERCER EMERGING MARKETS EQUITY FUND</i>



ACONCAGUA FIM CREDITO PRIVADO IE	MERCER EMERGING MARKETS SHARES FUND
ADVANCED SERIES TR - AST BLACKROCK GL STRATEGIES P	MERCER QIF FUND PLC
ADVANCED SERIES TRUST - AST PRUDENTIAL FLEXIBLE M-	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND
ADVANCED SERIES TRUST - AST PRUDENTIAL GROWTH ALLO	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREE
AEGON CUSTODY BV	MINeworkers PENSION SCHEME
AJO EMERGING MARKETS SMALL-CAP FUND, LTD	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	MIP ACTIVE STOCK MASTER PORTFOLIO
ALLIANCEBERNSTEIN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERI	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST
ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-F	MISSOURI LOCAL GOVERNMENT EMPLOYEES RETIREMENT SYS
AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED DE
AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED FU
AMSP PREVIDENCIA FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCAD	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED IN
AQR LUX FUNDS II - AQR STYLE PREMIA: ALL COUNTRY E	MSCI EQUITY INDEX FUND B - BRAZIL
AQR UCITS FUNDS	NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL EQUITY UNI
ARIZONA PSPRS TRUST	NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL ST MANAGED UN
ARROWSTREET EMERGING MARKET ALPHA EXTENSION TRUST	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST
ARROWSTREET EMK ALPHA EXTENSION FUND L.P.	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF ST. JA
ASCENSION ALPHA FUND, LLC	NAVARRO 1 FUND LLC
AVIVA I INVESTMENT FUNDS ICVC - AVIVA I INTERNATIO	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC
AVIVA INVESTORS	NEW SOUTH WALLEs TR CORP AS TR FOR THE TC EMER MKT
AVIVA LIFE PENSIONS UK LIMITED	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND
AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZ AG ON BEHALF OF AX	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM
BLACKROCK ADVANTAGE E. M. FUND OF BLACKROCK FUNDS	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND
BLACKROCK ADVANTAGE ESG EMERGING MARKETS EQUITY FU	NFS LIMITED
BLACKROCK ASSET MANAG IR LT I ITS CAP A M F T BKR	NN (L) FIRST CLASS MULTI ASSET
BLACKROCK CDN MSCI EMERGING MARKETS INDEX FUND	NN (L) FIRST CLASS MULTI ASSET PREMIUM
BLACKROCK DEFENSIVE ADVANTAGE EMERGING MARKETS FUN	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTE
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	NORGES BANK



BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA	NORTHERN MULTI-MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTUR
BNYM MELLON CF SL EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUN	NORTHERN TRUST COLLECTIVE ALL COUNTRY WORLD I (ACW
BOMBARDIER TRUST CANADA GLOBAL EQUITIES FUND	NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS INDEX F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I-SSGA EMERGING MARKETS EN	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PLC
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND	NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNT WORLD EXUS EQU INDE
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	NTGI QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLEC FUNDS TRUST
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF - LE
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EQUITY I F-
CAPE ANN SUSTAINABILITY FUND	ONEPATH GLOBAL EMERGING MARKETS SHARES(UNHEDGED) I
CATHOLIC HEALTH EAST CONSOLIDATED MASTER RETIREMEN	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
CCL Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND	PACER EMERGING MARKETS CASH COWS 100 ETF
CHALLENGE FUNDS	PACIFIC SELECT FUND - PD EMERGING MARKETS PORTFOLI
CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B F	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD
CIBC EMERGING MARKETS INDEX FUND	PANAGORA GROUP TRUST
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET MASTER FUND, LTD
CITY OF PHILADELPHIA PUB EMPLOYEES RET SYSTEM	PEOPLE S BANK OF CHINA
CLARITAS ADVISORY ICATU PREVIDENCIA FIM	PICTET GLOBAL SELECTION FUND - G G M FUND
CLARITAS BRASILPREV FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MUL	POOL REINSURANCE COMPANY LIMITED
CLARITAS HEDGE MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTI	PRINCIPAL DIVERSIFIED SELECT REAL ASSET FUND
CLARITAS INFLACAO INSTITUCIONAL FIM	PRINCIPAL FUNDS, INC - DIVERSIFIED REAL ASSET FUND
CLARITAS INSTITUCIONAL FUNDO DE INVESTIMENTO MULTI	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE AND ANNU
CLARITAS LONG BIAS FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERC	PRUDENTIAL TRUST COMPANY
CLARITAS LONG BIAS PREV FIFE FIM	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO
CLARITAS LONG SHORT MASTER FUNDO INVESTIMENTO MULT	PUBLIC EMPLOYES RET SYSTEM OF MISSISSIPPI
CLARITAS MACRO PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE INVESTIME	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD



CLARITAS PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MU	QSUPER
CLARITAS PREVIDENCIA MASTER FIFE FUNDO DE INVESTIM	RARE EMERGING MARKETS FUND
CLARITAS QUANT MASTER FIM	RARE GLOBAL INFRASTRUCTURE VALUE FUND
CLARITAS TOTAL RETURN MASTER FIM	RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND
CLARITAS VALOR FIA	RBC QUANT EMERGING MARKETS DIVIDEND LEADERS ETF
CLARITAS XP LONG BIAS PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE IN	RBC QUANT EMERGING MARKETS EQUITY LEADERS ETF
CLEARBRIDGE RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND - UNHE	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPAN
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS
COMMONFUND EM QUANTITATIVE FOCUS FUND, LLC	ROBECO GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY FUND II
COMMONFUND SCREENED GLOBAL EQUITY, LLC	RUSSELL INVESTMENT COMPANY EMERGING MARKETS FUND
COMMONWEALTH BANK GROUP SUPER	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY
COMMONWEALTH EMERGING MARKETS FUND 6	RUSSELL TR COMPANY COMMINGLED E. B. F. T. R. L. D.
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	SCHRODER PENSION MANAGEMENT LIMITED
CONSTRUCTION BUILDING UNIONS SUPER FUND	SCHRODER SUSTAINABLE MULTI-FACTOR EQUITY FUND
CONSULTING GROUP CAPITAL MKTS FUNDS EMER MARKETS E	SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR AMONE M	SEI CATHOLIC VALUES TRUST - CATHOLIC VALUES EQUITY
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: EMERG EQUITY PASSI	SEI INST INVEST TR WORLD EQ EX-US FUND
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RTB NIKKO B. E. A.	SEI INSTITUCIONAL INVESTMENT TRUST - WORLD S. E. F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. STB BRAZIL STOCK M. F.	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST SWE EX-US FUND
DELA DEPOSITARY ASSET MANAGEMENT B.V.	SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUN
DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SPA
DIVERSIFIED REAL ASSET CIT	SSGA MSCI BRAZIL INDEX NON-LENDING QP COMMON TRUST
EMERGING MARKETS ALPHA TILTS FUND B	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY
EMERGING MARKETS ALPHA TILTS-ENHANCED FUND	ST LT DEP SCOTTISH WIDOWS TRKS EMG MKT FUN
EMERGING MARKETS EQUITY ESG SCREENED FUND B	ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING C
EMERGING MARKETS EQUITY FUND	STANDARD LIFE INVESTMENT COMPANY III - ENHANCED-D



EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ESG SCREENED FUND B	STANDARD LIFE INVESTMENTS GLOBAL SICAV II
EMERGING MARKETS EQUITY INDEX MASTER FUND	STATE OF MINNESOTA STATE EMPLOYEES RET PLAN
EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND	STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL
EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND B	STATE OF WYOMING
EMPLOYEES RET SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PL
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	STATE STREET EMERGING MARKETS E N-L C TRUST FUND
ENSGN PEAK ADVISORS,INC	STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	STATE STREET GLOBAL A LUX SICAV - SS EM SRI ENHANC
FAISCA FIA	STATE STREET GLOBAL A. L. S. - S. S. E. M. ESG S.
FEDERATED HERMES GLOBAL ALLOCATION FUND	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUX SICAV - S S G E M
FIDELITY INVESTMENT FUNDS FIDELITY INDEX EMERG MAR	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX POR
FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY E M INDEX FUND	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST
FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY G EX U.S INDEX F	STATE STREET VARIABLE INSURANCE SERIES FUNDS, INC
FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDE	STELLAR INSURANCE, LTD.
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNA	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY INTERNATIONA	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS V H BEROEPSVERV
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING	STICHTING CUSTODY ROBECO INSTIT RE:ROBECO INSTIT
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES G EX	STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY P
FIM PREVIDENCIARIO IHARA II	STICHTING PENSIOENFONDS ING
FIREMEN S ANNUITY AND BEN. FD OF CHICAGO	STICHTING PENSIOENFONDS PGB
FIRST TRUST LATIN AMERICA ALPHADDEX FUND	STICHTING PENSIOENFONDS UWV
FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EMERGING MARKETS ET	SUNAMERICA SERIES TRUST SA EMERGING MARKETS EQUITY
FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TIL	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND
FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS
FORSTA AP-FONDEN	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES
FRANCISCAN ALLIANCE, INC. MASTER PENSION TRUST	TELSTRA SUPER PTY LTD T TELSTRA S SHEME
FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV	THE BANK OF N. Y. M. (INT) LTD AS T. OF I. E. M. E



FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE BRAZI	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INV
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE LATIN	THE BOMBARDIER TRUST UK
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS FRG FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES CLARITAS	THE EMERGING M.S. OF THE DFA I.T.CO.
FUNDAMENTAL LOW V I E M EQUITY	THE MASTER T B J, LTD AS T OF DAIWA BRAZIL STOCK O
FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO COLISEU	THE MASTER T BK OF JPN, LTD AS T OF NIKKO BR EQ MO
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS	THE MASTER TRUST BANK OF JAP, LTD. AS TR. FOR MTBJ
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	THE MASTER TRUST BANK OF JAP., LTD. AS TR. FOR MTB
GLOBAL ALL CAP ALPHA TILTS FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T F MTBJ40
GLOBAL ALPHA TILTS ESG NON-LENDABLE FUND B	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T OF MUTB4
GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TR FOR MUT
GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND B	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRU FO MTB
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
GMO GLOBAL R RETURN (UCITS) F, A SUB-FUND OF GMO F	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. TRUSTEE MUTB4
GOLDMAN SACHS ETF ICAV ACTING SOLELY ON BEHALF OF	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE
GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN S ACTIVEBETA E	THE NOMURA T AND B CO LTD RE I E S INDEX MSCI E NO
GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS EMERGING M	THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAG.BOARD
GOLDMAN SACHS FUNDS II - GOLDMAN SACHS GMS EMERGIN	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMAN SACHS MULTI-MANAGE	THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQ
GOTHAM CAPITAL V, LLC	THE TEXAS EDUCATION AGENCY
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD	TIAA-CREF FUNDS - TIAA-CREF EMERGING MARKETS EQUIT
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	TRINITY HEALTH CORPORATION
HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	TRINITY HEALTH PENSION PLAN
HARTFORD EMERGING MARKETS EQUITY FUND	TWO ROADS SHARED TRUST: REDWOOD ALPHAFACOR TACTIC
HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	UI-E - J P MORGAN S/A DTVM
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EMERG	UNIVERSAL INVEST LUXEMBOURG SA ON BEHALF OF UNIVES
IHARAPREV FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO PREVI	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL VALUE FUND



IN BK FOR REC AND DEV,AS TR FT ST RET PLAN AND TR/	VANGUARD EMERGING MARKETS SHARES INDEX FUND
INTERNATIONAL MONETARY FUND	VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
INVESCO FUNDS	VANGUARD ESG INTERNATIONAL
INVESCO MARKETS III PLC - INVESCO FTSE RAFI ALL-WO	VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC	VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK M
INVESCO PUREBETASM FTSE EMERGING MARKETS ETF	VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U
INVESTERINGSFORENINGEN D. I. I. G. AC R. - A. KL	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
INVESTERINGSFORENINGEN D. I. I. G. E. M. R. - A. K	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX F
INVESTORS WHOLESALE EMERGING MARKETS EQUITIES TRUS	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL C
IRISH LIFE ASSURANCE PLC	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC
ISHARES (DE) I	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER
INVESTMENTAKTIENGESELLSCHAFT MIT TG	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE
ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF
ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE FREMVOKSENDE MARKEDER I
ISHARES ESG MSCI EM ETF	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM
ISHARES ESG MSCI EM LEADERS ETF	VOYA EMERGING MARKETS INDEX PORTFOLIO
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	WELLS FARGO BK D OF T ESTABLISHING INV F FOR E BEN
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	WELLS FARGO FACTOR ENHANCED EMERGING MARKETS PORTF
ISHARES MSCI BRAZIL ETF	WELLS FARGO INTERNATIONAL EQUITY FUND
ISHARES MSCI BRIC ETF	WELLS FARGO VT INTERNATIONAL EQUITY FUND
ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF	WILLIAM BLAIR SYSTEMATIC INTERNATIONAL ALL CAP COR
ISHARES MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA ETF	WISDOMTREE EMERG MKTS QUALITY DIV GROWTH FUND
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	WISDOMTREE EMERGING MARKETS HIGH DIVIDEND FUND
J.P. MORGAN EUROPE LIMITED AS TRUSTEES OF SCHRODER	WISDOMTREE ISSUER ICAV
JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75
JNL/MELLON CAPITAL MANAGEMENT EMERGING M	XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HIGH D Y EQUITY ETF
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUI	XTRACKERS MSCI EMERGING MARKETS ESG LEADERS EQUITY
JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION	



Acionistas Presentes na Assembleia Geral Extraordinária /

Shareholders Present in the Extraordinary Meeting

Participação via plataforma digital / Participation by means of the Digital Platform:

ESC Energia S.A.	BRAM H FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IBOVESPA GESTÃO
State Grid Brazil Power Participações Ltda.	BRADERCO FIA MASTER DIVIDENDOS
BRAD PRIV FIA IBOVESPA ALAVANCADO	BRAM H FUNDO DE INVESTIMENTO AÇÕES DIVIDENDOS
INSTITUTO ADV.DE JUBILACAO E ASSISTENCIA	BRADERCO FIA MASTER IBRX
BRAM H FUNDO DE INVESTIMENTO AÇÕES INSTITUCIONAL	BRADERCO FIA MASTER IBOVESPA
P&G PREV - SOCIED DE PREVIDENCIA PRIVADA - CARTEIRA CD	FIA IBOVESPA 157
BRADSEG PARTICIPACOES LTDA - GESTÃO BRAM - RV	BRADERCO FIA SMART ALLOCATION
BRADERCO FIA IBOVESPA PLUS	BRAM FIA INSTITUCIONAL
BRADERCO FIA INSTITUCIONAL IBRX ATIVO	ETF BRADERCO IBOVESPA FUNDO DE ÍNDICE
BRADERCO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES SALUBRE	BRAD FUNPRESP FIM (ESPELHO)
BRADERCO PRIVATE FIA IBOVESPA ATIVO	BRAM FF ÍNDICE ATIVO FIA (ESPELHO)
BRADERCO F.MP- - FGTS - CARTEIRA LIVRE	BRADERCO FIA MASTER LONG ONLY
BRADERCO MULTIPORTFOLIO F.M.P FGTS CL	BRAM FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES CRESCIMENTO
FIA MEAÍPE IBX ATIVO	BRADERCO FIA MASTER PREVIDENCIA IBOVESPA ATIVO
BRAM FIA IBOVESPA	FIA SABESPREV SMALL CAPS PLUS (ESPELHO)
BRAM FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES	BRAM FIA SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL 2
BRAM FIA IBOVESPA ATIVO	FIA MASTER PREVIDENCIA ESG
BRADERCO FIA DIVIDENDOS	BRADERCO H FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IBOVESPA
BRADERCO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES MID SMALL CAPS	BRADERCO FIA MULTI SETORIAL
BRADERCO FIA MASTER PREVIDENCIA	CLARITAS BTG PREVIDENCIA FIM
BRADERCO FIA SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL	CLARITAS VALOR INSTITUCIONAL II FIA
BRADERCO FIA SELEÇÃO	PRINCIPAL TANNER ANDES
BRADERCO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES ZINCO	UNIMED RV 15 FIM
BRADERCO FIM FUNDAÇÃO AMAZONAS SUSTENTAVEL - FAS	UNIMED MULTISTRATEGIA FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO
FIA ARUBA	GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND
BRADERCO FIA ARAUCARIA (ESPELHO)	AMUNDI FUNDS
BRAM FIA IBRX ATIVO	AMUNDI INDEX SOLUTIONS



BRADESCO FIA IBRX MULTIPATROCINADO NUSHARES ESG EM MKTS EQ ETF
BRADESCO H FUNDO DE INVESTIMENTO DE
AÇÕES SRI
BRAM H FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
PASSIVO IBRX



Acionistas Presentes na Assembleia Geral Extraordinária /
Shareholders Present in the Extraordinary Meeting

Participação via boletim de voto a distância / Participation by means of the Remote Voting Bulletin:

4D EMERGING MARKETS INFRASTRUCTURE FUND	MARYLAND STATE RETIREMENT AND PENSION SYSTEM
AAM SP EMERGING MARKETS HIGH DIVIDEND VALUE ETF	MDPIM EMERGING MARKETS EQUITY POOL
AB CAP FUND, INC. - AB EMERGING MARKETS MULTI-ASSE	MEDIOLANUM BEST BRANDS EMERGING MARKETS COLLECTION
AB SICAV I - EMERGING MARKETS MULTI-ASSET PORTFOLI	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN GROWTH STRATEGY
ABERDEEN INV FUNDS ICVC III - ABERDEEN GLOBAL EMER	MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT
ABERDEEN INVESTMENT FUNDS UK ICVC II - ABERDEEN EM	MERCER EMERGING MARKETS EQUITY FUND
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND	MERCER EMERGING MARKETS SHARES FUND
ADVANCED SERIES TR - AST BLACKROCK GL STRATEGIES P	MERCER QIF FUND PLC
ADVANCED SERIES TRUST - AST PRUDENTIAL FLEXIBLE M-	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND
ADVANCED SERIES TRUST - AST PRUDENTIAL GROWTH ALLO	MIDDLETOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREE
AJO EMERGING MARKETS SMALL-CAP FUND, LTD	MINeworkers PENSION SCHEME
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE
ALLIANCEBERNSTEIN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERI	MIP ACTIVE STOCK MASTER PORTFOLIO
ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-F	MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST
AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK	MISSOURI LOCAL GOVERNMENT EMPLOYEES RETIREMENT SYS
AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED DE
ANZ WHOLESALE INTERNATIONAL LISTED INFRASTRUCTURE	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED FU
AQR LUX FUNDS II - AQR STYLE PREMIA: ALL COUNTRY E	MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED IN
AQR UCITS FUNDS	MSCI EQUITY INDEX FUND B - BRAZIL
ARIZONA PSPRS TRUST	NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL EQUITY UNI
ARROWSTREET EMERGING MARKET ALPHA EXTENSION TRUST	NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL ST MANAGED UN
ARROWSTREET EMK ALPHA EXTENSION FUND L.P.	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST
ASCENSION ALPHA FUND, LLC	NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF ST. JA
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	NAVARRO 1 FUND LLC
AVIVA I INVESTMENT FUNDS ICVC - AVIVA I INTERNATIO	NEUBERGER BERMAN INVESTMENT FUNDS PLC
AVIVA INVESTORS	NEW SOUTH WALLE TR CORP AS TR FOR THE TC EMER MKT



AVIVA LIFE PENSIONS UK LIMITED	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND
AWARE SUPER PTY LTD	NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM
AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZ AG ON BEHALF OF AX	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND
BLACKROCK ADVANTAGE E. M. FUND OF BLACKROCK FUNDS	NFS LIMITED
BLACKROCK ADVANTAGE ESG EMERGING MARKETS EQUITY FU	NN (L) FIRST CLASS MULTI ASSET
BLACKROCK ASSET MANAG IR LT I ITS CAP A M FT BKR	NN (L) FIRST CLASS MULTI ASSET PREMIUM
BLACKROCK CDN MSCI EMERGING MARKETS INDEX FUND	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTE
BLACKROCK DEFENSIVE ADVANTAGE EMERGING MARKETS FUN	NORGES BANK
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	NORTHERN MULTI-MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTUR
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA	NORTHERN TRUST COLLECTIVE ALL COUNTRY WORLD I (ACW
BNYM MELLON CF SL EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUN	NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS INDEX F
BOMBARDIER TRUST CANADA GLOBAL EQUITIES FUND	NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PLC
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I-SSGA EMERGING MARKETS EN	NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNT WORLD EXUS EQU INDE
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND	NTGI QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLEC FUNDS TRUST
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF - LE
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EQUITY I F-
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	ONEPATH GLOBAL EMERGING MARKETS SHARES(UNHEDGED) I
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD	OPTIMIX GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE SECURITIES TR
CAPE ANN SUSTAINABILITY FUND	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM
CATHOLIC HEALTH EAST CONSOLIDATED MASTER RETIREMEN	PACER EMERGING MARKETS CASH COWS 100 ETF
CCL Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND	PACIFIC SELECT FUND - PD EMERGING MARKETS PORTFOLI
CELOS CLARITAS VALOR FUNDO DE INVESTIMENTO DE ACOE	PANAGORA DIVERSIFIED RISK MULTI-ASSET FUND, LTD
CHALLENGE FUNDS	PANAGORA GROUP TRUST
CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B F	PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET MASTER FUND, LTD
CIBC EMERGING MARKETS INDEX FUND	PEOPLE S BANK OF CHINA
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	PICTET GLOBAL SELECTION FUND - G G M FUND
CITY OF PHILADELPHIA PUB EMPLOYEES RET SYSTEM	POOL REINSURANCE COMPANY LIMITED



CLEARBRIDGE RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND - UNHE	PRINCIPAL DIVERSIFIED SELECT REAL ASSET FUND
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	PRINCIPAL FUNDS, INC - DIVERSIFIED REAL ASSET FUND
COMMONFUND EM QUANTITATIVE FOCUS FUND, LLC	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE AND ANNU
COMMONFUND SCREENED GLOBAL EQUITY, LLC	PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE AND ANNU
COMMONWEALTH BANK GROUP SUPER	PRUDENTIAL TRUST COMPANY
COMMONWEALTH EMERGING MARKETS FUND 6	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION	PUBLIC EMPLOYEES RET SYSTEM OF MISSISSIPPI
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	PUBLIC PENSION AGENCY
CONSTRUCTION BUILDING UNIONS SUPER FUND	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD
CONSULTING GROUP CAPITAL MKTS FUNDS EMER MARKETS E	QSUPER
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR AMONE M	RARE EMERGING MARKETS FUND
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: EMERG EQUITY PASSI	RARE GLOBAL INFRASTRUCTURE VALUE FUND
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RTB NIKKO B. E. A.	RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. STB BRAZIL STOCK M. F.	RBC QUANT EMERGING MARKETS DIVIDEND LEADERS ETF
DELA DEPOSITARY ASSET MANAGEMENT B.V.	RBC QUANT EMERGING MARKETS EQUITY LEADERS ETF
DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST	RENAISSANCE GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND
DIVERSIFIED REAL ASSET CIT	RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPAN
EMERGING MARKETS ALPHA TILTS FUND B	ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS
EMERGING MARKETS ALPHA TILTS-ENHANCED FUND	ROBECO GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY FUND II
EMERGING MARKETS EQUITY ESG SCREENED FUND B	RUSSELL INVESTMENT COMPANY EMERGING MARKETS FUND
EMERGING MARKETS EQUITY FUND	RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY
EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ESG SCREENED FUND B	RUSSELL TR COMPANY COMMINGLED E. B. F. T. R. L. D.
EMERGING MARKETS EQUITY INDEX MASTER FUND	SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND
EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND	SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND
EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND B	SCHRODER PENSION MANAGEMENT LIMITED
EMPLOYEES RET SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	SCHRODER SUSTAINABLE MULTI-FACTOR EQUITY FUND
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF
ENERGY SUPER	SEI CATHOLIC VALUES TRUST - CATHOLIC VALUES EQUITY
ENSIGN PEAK ADVISORS, INC	SEI INST INVEST TR WORLD EQ EX-US FUND



ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND	SEI INSTITUCIONAL INVESTMENT TRUST - WORLD S. E. F
FEDERATED HERMES GLOBAL ALLOCATION FUND	SEI INSTITUCIONAL INVESTMENTS TRUST SWE EX-US FUND
FIDELITY INVESTMENT FUNDS FIDELITY INDEX EMERG MAR	SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUN
FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY E M INDEX FUND	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SPA
FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY G EX U.S INDEX F	SSGA MSCI BRAZIL INDEX NON-LENDING QP COMMON TRUST
FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDE	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNA	ST LT DEP SCOTTISH WIDOWS TRKS EMG MKT FUN
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY INTERNATIONALA	ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING	STANDARD LIFE INVESTMENT COMPANY III - ENHANCED-D
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES G EX	STANDARD LIFE INVESTMENTS GLOBAL SICAV II
FIREMEN S ANNUITY AND BEN. FD OF CHICAGO	STATE OF MINNESOTA STATE EMPLOYEES RET PLAN
FIRST TRUST LATIN AMERICA ALPHADEX FUND	STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL
FIRST TRUST RIVERFRONT DYNAMIC EMERGING MARKETS ET	STATE OF WYOMING
FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TIL	STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PL
FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST	STATE STREET EMERGING MARKETS E N-L C TRUST FUND
FORSTA AP-FONDEN	STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
FRANCISCAN ALLIANCE, INC. MASTER PENSION TRUST	STATE STREET GLOBAL A LUX SICAV - SS EM SRI ENHANC
FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV	STATE STREET GLOBAL A. L. S. - S. S. E. M. ESG S.
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE BRAZI	STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUX SICAV - S S G E M
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE LATIN	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX POR
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	STATE STREET IRELAND UNIT TRUST
FRG FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES CLARITAS	STATE STREET VARIABLE INSURANCE SERIES FUNDS, INC
FUNDAMENTAL LOW V I E M EQUITY	STELLAR INSURANCE, LTD.
FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO COLISEU	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS V H BEROEPSVERV
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY	STICHTING CUSTODY ROBECO INSTITL RE:ROBECO INSTIT
GLOBAL ALL CAP ALPHA TILTS FUND	STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY P
GLOBAL ALPHA TILTS ESG NON-LENDABLE FUND B	STICHTING PENSIOENFONDS ING
GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND	STICHTING PENSIOENFONDS PGB
GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND B	STICHTING PENSIOENFONDS UWV



GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	STICHTING PGGM DEPOSITARY
GMO GLOBAL R RETURN (UCITS) F, A SUB-FUND OF GMO F	SUNAMERICA SERIES TRUST SA EMERGING MARKETS EQUITY
GOLDMAN SACHS ETF ICAV ACTING SOLELY ON BEHALF OF	SUNSUPER SUPERANNUATION FUND
GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN S ACTIVEBETA E	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS
GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS EMERGING M	TEACHERS RETIREMENT ALLOWANCES
GOLDMAN SACHS FUNDS II - GOLDMAN SACHS GMS EMERGIN	TELSTRA SUPER PTY LTD T TELSTRA S SCHEME
GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMAN SACHS MULTI-MANAGE	THE BANK OF N. Y. M. (INT) LTD AS T. OF I. E. M. E
GOTHAM CAPITAL V, LLC	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INV
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD	THE BOMBARDIER TRUST UK
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	THE EMERGING M.S. OF THE DFA I.T.CO.
HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST	THE MASTER T B J, LTD AS T OF DAIWA BRAZIL STOCK O
HARTFORD EMERGING MARKETS EQUITY FUND	THE MASTER T BK OF JPN, LTD AS T OF NIKKO BR EQ MO
HOUSTON MUNICIPAL EMPLOYEES PENSION SYSTEM	THE MASTER TRUST BANK OF JAP, LTD. AS TR. FOR MTBJ
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EMERG	THE MASTER TRUST BANK OF JAP., LTD. AS TR. FOR MTB
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T F MTBJ40
IN BK FOR REC AND DEV,AS TR FT ST RET PLAN AND TR/	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T OF MUTB4
INTERNATIONAL MONETARY FUND	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T OF MUTB4
INVESCO FUNDS	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TR FOR MUT
INVESCO MARKETS III PLC - INVESCO FTSE RAFI ALL-WO	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRU FO MTB
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - GLOBAL STRATEGIC	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO
INVESCO PUREBETASM FTSE EMERGING MARKETS ETF	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. TRUSTEE MUTB4
INVESTERINGSFORENINGEN D. I. I. G. AC R. - A. KL	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE
INVESTERINGSFORENINGEN D. I. I. G. E. M. R. - A. K	THE NOMURA T AND B CO LTD RE I E S INDEX MSCI E NO
INVESTORS WHOLESALE EMERGING MARKETS EQUITIES TRUS	THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAG.BOARD
IRISH LIFE ASSURANCE PLC	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
ISHARES (DE)	I THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQ
INVESTMENTAKTIENGESELLSCHAFT MIT TG	THE TEXAS EDUCATION AGENCY
ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF	TIAA-CREF FUNDS - TIAA-CREF EMERGING MARKETS EQUIT
ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND	TRINITY HEALTH CORPORATION
ISHARES ESG MSCI EM ETF	TRINITY HEALTH PENSION PLAN
ISHARES ESG MSCI EM LEADERS ETF	



ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	TWO ROADS SHARED TRUST: REDWOOD ALPHAFACOR TACTIC
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	UI-E - J P MORGAN S/A DTVM
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY	UNIVERSAL INVEST LUXEMBOURG SA ON BEHALF OF UNIVES
ISHARES MSCI BRAZIL ETF	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS
ISHARES MSCI BRIC ETF	VALIC COMPANY I INTERNATIONAL VALUE FUND
ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF	VANGUARD EMERGING MARKETS SHARES INDEX FUND
ISHARES MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA ETF	VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	VANGUARD ESG INTERNATIONAL
J.P. MORGAN EUROPE LIMITED AS TRUSTEES OF SCHRODER	VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX
JANUS CAPITAL MANAGEMENT LLC	VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK M
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUI	VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U
JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN EMERGING MARKETS EQUIT	VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL C
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC
KAPITALFORENINGEN EMD INVEST, EMERGING MARKETS IND	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER
KAPITALFORENINGEN LAEGERNES PENSIONSINVESTERING, L	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE
LEGAL GEN FUTURE WRD CLIMATE CHANGE EQTY FACTORS	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF
LEGAL GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE FRÆMVOKSENDE MARKEDER I
LEGAL GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM
LEGAL GENERAL GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND	VOYA EMERGING MARKETS INDEX PORTFOLIO
LEGAL GENERAL ICAV	WATER AND POWER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD	WELLS FARGO BK D OF T ESTABLISHING INV F FOR E BEN
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	WELLS FARGO FACTOR ENHANCED EMERGING MARKETS PORTF
LEGG MASON FUNDS ICVC- IF CLEARBRIDGE GLO INFRA IN	WELLS FARGO INTERNATIONAL EQUITY FUND
LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC	WELLS FARGO VT INTERNATIONAL EQUITY FUND
LVIP SSGA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND	WILLIAM BLAIR SYSTEMATIC INTERNATIONAL ALL CAP COR
MACKENZIE MAXIMUM DIVERSIFICATION EMERGING MARKETS	WISDOMTREE EMERG MKTS QUALITY DIV GROWTH FUND
MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND	WISDOMTREE EMERGING MARKETS HIGH DIVIDEND FUND
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	WISDOMTREE ISSUER ICAV



<i>MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND</i>	<i>WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75</i>
<i>MAPLE - BROWN ABBOTT GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE</i>	<i>XTRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HIGH D Y EQUITY ETF</i>
<i>MAPLE-BROWN ABBOTT FD P.L.C. - MAPLE-BROWN ABBOTT</i>	<i>XTRACKERS MSCI EMERGING MARKETS ESG LEADERS EQUITY</i>
<i>Kiron Previdencia XP FIE Fundo de Investimento em Acoes</i>	<i>FP Franklin Templeton Total Return FIA</i>
<i>Kiron Master Fundo de Investimentos em Acoes</i>	<i>Tucano Fundo de Investimento de Ações Previdenciário</i>
<i>Kiron Institucional Fundo de Investimento em Acoes</i>	<i>Serpros Fundo de Investimento em Ações II Geribá</i>
<i>ALLURE FIA - BDR NIVEL I</i>	<i>Icatu Seg Franklin Templeton Previdencia FIM</i>
<i>Franklin IBX - Fundo de Investimento em Ações</i>	<i>Franklin Templeton Maxi Ações Fundo de Investimento em Ações</i>
<i>Opera Fundos de Investimento de Ações</i>	<i>Fundo de Investimento em Ações Value Prev IBRX Ativo</i>
<i>Fundo de Investimento em Ações RVA EMB II</i>	<i>Franklin Templeton Global Plus FIM Longo Prazo</i>
<i>FRG Fundo de Investimento em Ações FT</i>	<i>Franklin Templeton FF Indice Ativo Fundo de Investimento em Ações</i>
<i>Franklin Valor e Liquidez FVL Master Fundo de Investimento em Ações</i>	



Anexo I / Annex I

CPFL ENERGIA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 02.429.144/0001-93 - NIRE 35.300.186.133

ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
Mapa Sintético Consolidado de Votação a Distância

	Descrição da Deliberação	Voto Deliberação	Quantidade total de ações por deliberação
Assembleia Geral Ordinária			
1	Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas dos pareceres dos auditores independentes e do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.	APROVAR	1.043.980.709
		REJEITAR	79.900
		ABSTER-SE	17.815.455
2	Aprovar a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 e a distribuição de dividendos:	APROVAR	1.057.835.560
		REJEITAR	-
		ABSTER-SE	2.059.444
3	Fixar, nos termos da Proposta da Administração, o número de 7 (sete) membros para compor o Conselho de Administração, nos termos do artigo 15 do Estatuto Social, sendo 2 (dois) conselheiros independentes.	APROVAR	1.058.564.429
		REJEITAR	9.800
		ABSTER-SE	964.529
4		SIM	16.567.090



	Deseja requerer a adoção do processo de voto múltiplo para eleição do conselho de administração, nos termos do art. 141 da Lei nº 6.404, de 1976?	NÃO	21.025.357		
		ABSTER-SE	57.780.655		
5	Decidir se os candidatos para o cargo de membros do Conselho de Administração são independentes.	APROVAR	1.049.442.904		
		REJEITAR	1.388		
		ABSTER-SE	10.450.166		
6	Indicação de candidatos ao conselho de administração	BO WEN	APROVAR	1.037.040.263	
			REJEITAR	20.758.631	
			ABSTER-SE	927.863	
		YUEHUI PAN	APROVAR	1.018.744.782	
			REJEITAR	39.054.112	
			ABSTER-SE	927.863	
		GUSTAVO ESTRELLA	APROVAR	1.031.167.833	
			REJEITAR	26.631.061	
			ABSTER-SE	927.863	
		ANTONIO KANDIR	APROVAR	1.049.374.763	
			REJEITAR	8.424.131	
			ABSTER-SE	927.863	
		MARCELO AMARAL MORAES	APROVAR	1.056.610.205	
			REJEITAR	1.176.277	
			ABSTER-SE	927.863	
		LI HONG	APROVAR	1.017.803.231	
			REJEITAR	39.995.663	
			ABSTER-SE	927.863	
			ANSELMO HENRIQUE SETO LEAL	APROVAR	1.017.803.231



			REJEITAR	39.995.663
			ABSTER-SE	927.863
7	Em caso de adoção do processo de eleição por voto múltiplo, os votos correspondentes às suas ações devem ser distribuídos em percentuais iguais pelos candidatos que você escolheu?		SIM	34.736.073
			NÃO	-
			ABSTER-SE	60.637.029
8	Visualização de todos os candidatos para indicação da % (porcentagem) dos votos a ser atribuída		% de votos	Quantidade total de ações por deliberação
		BO WEN	11,12	2.892.259
		SHIRONG LYU	10,11	2.629.226
		LI HONG	15,65	4.071.550
		YUEHUI PAN	19,95	5.191.290
		ANSELMO HENRIQUE SETO LEAL	20,50	5.334.249
		ANTONIO KANDIR	11,34	2.950.069
GUSTAVO ESTRELLA	11,34	2.950.069		
9	Deseja solicitar a eleição em separado de membro do Conselho de Administração, nos termos do art. 141, § 4º, I, da Lei das S.A.?		SIM	78.247.591
			NÃO	9.650.763
			ABSTER-SE	23.393.206
10	Deseja votar na eleição em separado no candidato Antonio Kandir sugerido pela administração da Companhia como membro independente do Conselho de Administração para membro independente do Conselho de Administração?		SIM	4.179.074



			NÃO	59.740.713
			ABSTER-SE	31.084.692
11	Deseja votar na eleição em separado no candidato Marcelo Amaral Moraes sugerido pela administração da Companhia como membro independente do Conselho de Administração para membro independente do Conselho de Administração?		SIM	4.179.074
			NÃO	59.740.713
			ABSTER-SE	31.440.392
12	Deliberar sobre a proposta da administração de fixação do montante global anual da remuneração dos administradores da Companhia para o período de maio de 2021 a abril de 2022.		APROVAR	1.046.052.202
			REJEITAR	9.199.254
			ABSTER-SE	4.643.548
13	Indicação de candidatos ao conselho fiscal		Voto Deliberação	Quantidade total de ações por deliberação
			APROVAR	8.887.749
		RICARDO FLORENCE DOS SANTOS - EFETIVO / REGINALDO FERREIRA ALEXANDRE – SUPLENTE	REJEITAR	5.156.981
			ABSTER-SE	71.437.446



		VINÍCIUS NISHIOKA – EFETIVO / LUIZ CLAUDIO GOMES DO NASCIMENTO – SUPLENTE	APROVAR	964.815.295
			REJEITAR	13.730.637
			ABSTER-SE	71.458.146
		RAN ZHANG - EFETIVO / LI RUIJUAN – SUPLENTE	APROVAR	973.409.651
			REJEITAR	14.479.875
			ABSTER-SE	79.540.315
14	Deseja solicitar a eleição em separado de membro do Conselho de Fiscal, nos termos do art. 161, § 4º, a, da Lei das S.A.?		SIM	86.764.325
			NÃO	20.700
			ABSTER-SE	8.588.077
24	Deseja votar nos candidatos Ricardo Florence dos Santos (Conselheiro Efetivo) / Reginaldo Ferreira Alexandre (Conselheiro Suplente) para eleição em separado para membro do Conselho Fiscal?		SIM	293.393
			NÃO	72.046.650
			ABSTER-SE	21.496.189
25	Deseja votar nos candidatos Márcio Prado (Conselheiro Efetivo) / Paulo Nóbrega Frade (Conselheiro Suplente) para eleição em separado para membro do Conselho Fiscal?		SIM	86.778.746
			NÃO	20.700
			ABSTER-SE	8.573.656
26	Deliberar sobre a proposta da administração de fixação do montante global anual da remuneração dos membros do Conselho Fiscal para o período de maio de 2021 a abril de 2022.		APROVAR	1.055.134.696
			REJEITAR	-
			ABSTER-SE	4.747.385
27	Em caso de segunda convocação dessa Assembleia Geral Ordinária, as instruções de voto constantes nesse boletim podem ser consideradas também para a realização da Assembleia em segunda convocação?		SIM	64.635.388
			NÃO	21.777.164
			ABSTER-SE	1.993.983



Assembleia Geral Extraordinária			
1	Aprovar a alteração do Estatuto Social da Companhia, conforme a Proposta da Administração	APROVAR	1.061.961.851
		REJEITAR	378.689-
		ABSTER-SE	914.940
2	Consolidação do Estatuto Social da Companhia.	APROVAR	1.062.340.540
		REJEITAR	-
		ABSTER-SE	914.940
3	Em caso de segunda convocação dessa Assembleia Geral Extraordinária, as instruções de voto constantes nesse boletim podem ser consideradas também para a realização da Assembleia em segunda convocação?	SIM	76.145.345
		NÃO	12.491.433
		ABSTER-SE	7.986.300



CPFL ENERGIA S.A.

Publicly-held Company

CNPJ 02.429.144/0001-93 - NIRE 35.300.186.133

ORDINARY AND EXTRAORDINARY SHAREHOLDERS' MEETINGS
Consolidated Synthetic Map of Distance Voting

	Deliberation Description	Vote Deliberation	Total Shares by Deliberation
Ordinary General Meeting			
1	To acknowledge the management accounts, examine, discuss and vote on the Company's Financial Statements, the Independent Auditor's Report and the Fiscal Council's Report for the fiscal year ended on December 31st, 2020.	APPROVE	1.043.980.709
		REJECT	79.900
		ABSTAIN	17.815.455
2	To approve the proposal of allocation of net income for the fiscal year ended December 31st, 2020 and the distribution of dividends.	APPROVE	1.057.835.560
		REJECT	0
		ABSTAIN	2.059.444
3	To define, according to the Management Proposal, as seven (7) the number of members for the Board of Directors, pursuant to article 15 of the Company's Bylaws, being two (2) Independent Members.	APPROVE	1.058.564.429
		REJECT	9.800
		ABSTAIN	964.529



4	Do you wish to apply for the adoption of the cumulative voting process for election of the board of directors, pursuant to article 141 of Law 6,404/1976?		YES	16.567.090
			NO	21.025.357
			ABSTAIN	57.780.655
5	Resolve on qualification of Messrs. Antonio Kandir and Marcelo Amaral Moraes as independent member candidates of the Board of Directors		APPROVE	1.049.442.904
			REJECT	1.388
			ABSTAIN	10.450.166
6	Appointment of candidates for the Board of Directors	BO WEN	APPROVE	1.037.040.263
			REJECT	20.758.631
			ABSTAIN	927.863
		YUEHUI PAN	APPROVE	1.018.744.782
			REJECT	39.054.112
			ABSTAIN	927.863
		GUSTAVO ESTRELLA	APPROVE	1.031.167.833
			REJECT	26.631.061
			ABSTAIN	927.863
		ANTONIO KANDIR	APPROVE	1.049.374.763
			REJECT	8.424.131
			ABSTAIN	927.863
		MARCELO AMARAL MORAES	APPROVE	1.056.610.205
			REJECT	1.176.277
			ABSTAIN	927.863
		LI HONG	APPROVE	1.017.803.231



			REJECT	39.995.663
			ABSTAIN	927.863
		ANSELMO HENRIQUE SETO LEAL	APPROVE	1.017.803.231
			REJECT	39.995.663
			ABSTAIN	927.863
7	In case of adoption of the cumulative voting process, must the votes corresponding to your shares be distributed in equal percentages by the candidates you have chosen?		YES	34.736.073
			NO	0
			ABSTAIN	60.637.029
8	Visualization of all candidates to state the % (percentage) of the votes to be attributed to the candidate		Vote %	Total Shares by Deliberation
		BO WEN	11,12	2.892.259
		SHIRONG LYU	10,11	2.629.226
		LI HONG	15,65	4.071.550
		YUEHUI PAN	19,95	5.191.290
		ANSELMO HENRIQUE SETO LEAL	20,50	5.334.249
		ANTONIO KANDIR	11,34	2.950.069
		GUSTAVO ESTRELLA	11,34	2.950.069
9	Do you request the adoption of the separate election of a member to the Board of Directors, under the terms of the article 141, paragraph 4, item "I" of Brazilian Corporate Law? In case you choose "no" or "abstain", your shares will not be computed for the request of separate election of a Board of Director's member.		YES	78.247.591
			NO	9.650.763
			ABSTAIN	23.393.206



10	Do you wish to vote in the separate election for the candidate Antonio Kandir suggested by the Company's management as independent members of the Board of Directors?	YES	4.179.074	
		NO	59.740.713	
		ABSTAIN	31.084.692	
11	Do you wish to vote in the separate election for the candidate Marcelo Amaral Moraes suggested by the Company's management as independent members of the Board of Directors?	YES	4.179.074	
		NO	59.740.713	
		ABSTAIN	31.440.392	
12	Resolve on the management proposal for setting the overall annual amount of the Company's management remuneration for the period from May 2021 to April 2022.	APPROVE	1.046.052.202	
		REJECT	9.199.254	
		ABSTAIN	4.643.548	
13	Nomination of candidates to the Fiscal Council		Total Shares by Deliberation	
		RICARDO FLORENCE DOS SANTOS - EFETIVO / REGINALDO FERREIRA ALEXANDRE – SUPLENTE	APPROVE	8.887.749
			REJECT	5.156.981



		ABSTAIN	71.437.446
	VINÍCIUS NISHIOKA – EFETIVO / LUIZ CLAUDIO GOMES DO NASCIMENTO – SUPLENTE	APPROVE	964.815.295
		REJECT	13.730.637
		ABSTAIN	71.458.146
	RAN ZHANG - EFETIVO / LI RUIJUAN – SUPLENTE	APPROVE	973.409.651
		REJECT	14.479.875
		ABSTAIN	79.540.315
14	Do you request the adoption of the separate election of a member to the Fiscal Council, under the terms of the article 161, paragraph 4, item “a” of Brazilian Corporate Law?	YES	86.764.325
		NO	20.700
		ABSTAIN	8.588.077
24	Do you wish to vote for the candidates Ricardo Florence dos Santos (Effective Council Member) / Reginaldo Ferreira Alexandre (Alternate Council Member) in the separate election for a member of the Fiscal Council?	YES	293.393
		NO	72.046.650
		ABSTAIN	21.496.189
25	Do you wish to vote for the candidates Márcio Prado (Effective Council Member) / Paulo Nóbrega Frade (Alternate Council Member) in the separate election for a member of the Fiscal Council?	YES	86.778.746
		NO	20.700
		ABSTAIN	8.573.656
26	Resolve on the management proposal for setting the overall annual amount of the Company's Fiscal Council remuneration for the period from May 2021 to April 2022.	APPROVE	1.055.134.696
		REJECT	-
		ABSTAIN	4.747.385
27	Em caso de segunda convocação dessa Assembleia Geral Ordinária, as instruções de voto constantes nesse boletim podem ser consideradas também para a realização da Assembleia em segunda convocação?	YES	64.635.388
		NO	21.777.164
		ABSTAIN	1.993.983



Extraordinary General Meeting

1	To approve the amendment of the Company's Bylaws as follows: (I) amend as items (n), (o) and (p), (q), (r) of article 17 to update the threshold of the Board of Directors, in accordance with the new monetary restatement index; (II) amend article 18 to improve wording; (III) amend as item (h.i), (h.ii) and (h.iii) of article 22 to update the threshold of the Executive Board, in accordance with the new monetary restatement index; and (IV) amend article 39 to change the index for updating the IGPM limit to IPCA for the approval levels of the Board of Directors and the Executive Board.	APPROVE	1.061.961.851
		REJECT	378.689-
		ABSTAIN	914.940
2	Approve the consolidation of Company's Bylaws.	APPROVE	1.062.340.540
		REJECT	-
		ABSTAIN	914.940
3	If a second call notice for the EGM is necessary, can the voting instructions contained in this Form be also used if an EGM is held at second call?	YES	76.145.345
		NO	12.491.433
		ABSTAIN	7.986.300



Anexo II / Annex II

CPFL ENERGIA S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME 02.429.144/0001-93 – NIRE
35.300.186.133

CPFL ENERGIA S.A.
Publicly-Held Company
CNPJ/ME 02.429.144/0001-93 – NIRE
35.300.186.133

ESTATUTO SOCIAL DA CPFL ENERGIA S.A.

BYLAWS OF CPFL ENERGIA S.A.

CAPÍTULO I **DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE E DURAÇÃO**

CHAPTER I **CORPORATE NAME, PURPOSES,** **HEADQUARTERS AND TERM**

Artigo 1º - A CPFL Energia S.A. reger-se-á pelo presente Estatuto e pela legislação aplicável.

Article 1 - CPFL Energia S.A. shall be governed by these Bylaws and the applicable legislation.

Parágrafo Único – Com o ingresso da Companhia no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, incluindo acionistas controladores, membros da administração e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento do Novo Mercado.

Sole Paragraph – With the Company joining the special listing segment named Novo Mercado of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), the Company, its shareholders, including controlling shareholders, its management members and the Fiscal Council members, when installed, shall obey the provisions of the Rules of Novo Mercado.

Artigo 2º - A Companhia tem por objeto social:

Article 2 - The Company has as its corporate purpose to:

(a) a promoção de empreendimentos no setor de geração, distribuição, transmissão e comercialização de energia e atividades correlatas;

(a) foster enterprises in the energy generation, distribution, transmission, trading and related activities;

(b) a promoção de serviços em negócios de energia, bem como de serviços de apoio técnico, operacional, administrativo e financeiro, especialmente a subsidiárias e afiliadas; e

(b) foster services related to energy, as well as technical, operating, administrative and financial support services, especially to subsidiary and affiliated companies; and

(c) a participação no capital de outras sociedades, ou a participação em associações, fundações ou consórcios, notadamente cujo objeto seja promover, construir, instalar e explorar projetos de geração, distribuição, transmissão, comercialização de energia e serviços correlatos.

(c) hold interest in the capital of other companies, or in associations, foundations or consortia, specially companies having as purpose fostering, building, setting up and commercially exploring projects for the energy generation, distribution, transmission, trading and related services.

Artigo 3º - A Companhia tem sede e foro na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, podendo abrir, alterar e encerrar filiais, escritórios, agências ou

Article 3 - The Company has its headquarters and jurisdiction in the city of Campinas, State of São Paulo, at Rua Jorge de Figueiredo Corrêa, nº 1.632, parte, Jardim Professora Tarcília, CEP 13087-397, and may open, alter and close branches, offices, agencies, or



outras instalações em qualquer parte do País, por deliberação da Diretoria Executiva e, no exterior, por deliberação do Conselho de Administração.

Artigo 4 - The duration term of the Company is undetermined.

other facilities in any places of Brazil, by decision of the Board of Executive Officers, or abroad, by decision of the Board of Directors.

Article 4 - The duration term of the Company is undetermined.

CAPÍTULO II DO CAPITAL SOCIAL E DAS AÇÕES

Artigo 5º - O capital social da Companhia é de R\$9.435.625.759,75 (nove bilhões, quatrocentos e trinta e cinco milhões, seiscentos e vinte e cinco mil, setecentos e cinquenta e nove reais e setenta e cinco centavos), totalmente subscrito e integralizado, dividido em 1.152.254.440 (um bilhão, cento e cinquenta e dois milhões, duzentos e cinquenta e quatro milhões, quatrocentas e quarenta) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais, e sem valor nominal.

Parágrafo 1º - As ações são indivisíveis perante a Companhia e cada ação terá direito a 01 (um) voto nas Assembleias Gerais.

Parágrafo 2º - As integralizações das ações subscritas serão efetivadas à vista.

Parágrafo 3º - A mora do acionista na integralização do capital subscrito importará a cobrança de juros de 1% (um por cento) ao mês, ou fração, contados do 1º (primeiro) dia do não cumprimento da obrigação, correção monetária na forma admitida em lei, mais multa equivalente a 10% (dez por cento) do valor em atraso e não integralizado.

Parágrafo 4º - A Companhia poderá adquirir ações de sua própria emissão, para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, bem como determinar a sua revenda ou recolocação no mercado, por deliberação do Conselho de Administração, observadas as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e demais disposições legais aplicáveis.

Parágrafo 5º - A Companhia, por deliberação da Diretoria Executiva, contratará serviços de ações escriturais com instituição financeira autorizada pela CVM a manter esse serviço, podendo ser cobrada

CHAPTER II CAPITAL STOCK AND SHARES

Article 5 - The capital stock of the Company R\$ 9,435,625,759.75 (nine billion, four hundred and thirty five million, six hundred and twenty five thousand, seven hundred and fifty nine reais and seventy-five cents), fully subscribed and paid in, divided into 1,152,254,440 (one billion, one hundred and fifty two million, two hundred and fifty four thousand, four hundred and forty) common shares, all nominative, book-entry shares with no par value.

Paragraph 1 - The shares are indivisible before the Company and each share shall be entitled to 1 (one) vote in the Shareholders' Meetings.

Paragraph 2 - The subscribed shares shall be paid in one lump sum.

Paragraph 3 - The shareholder who fails to pay in its subscribed shares, shall pay interest in arrears of 1% (one per cent) per month or fraction thereof, counted as of the 1st (first) day from the failure to perform the obligation, monetarily adjusted as allowed by law, added by a fine equivalent to 10% (ten per cent) of the amount in arrears and not paid up.

Paragraph 4 - The Company may acquire shares issued by itself for purposes of cancellation or to be kept as treasury shares, as well as determine that they will be sold or replaced on the market, by resolution of the Board of Directors, observing to the rules issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission, Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), and other applicable legal provisions.

Paragraph 5 - The Company, by resolution of the Board of Executive Officers, shall retain book-entry shares services with a financial institution authorized by the CVM to provide such services, and the



dos acionistas a remuneração de que trata o parágrafo 3º do Artigo 35 da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”), e que venha a ser definida no contrato de custódia.

Artigo 6º - O capital social poderá ser aumentado, na forma do Artigo 168 da Lei das S.A., mediante a emissão de até 365.660.306 (trezentos e sessenta e cinco milhões, seiscentos e sessenta mil, trezentos e seis) novas ações ordinárias, por deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão, independentemente de reforma estatutária.

Parágrafo 1º - Até o limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá, ainda, deliberar sobre: (i) a emissão de debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, que poderá ser realizada sem direito de preferência para os acionistas, nos termos do Artigo 172 da Lei das S.A.; e (ii) a outorga de opção de compra de ações da Companhia a membros da administração e empregados da Companhia ou de suas subsidiárias ou afiliadas, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem direito de preferência para os acionistas, de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral.

Parágrafo 2º - Na hipótese prevista no Parágrafo-1º deste Artigo, competirá ao Conselho de Administração fixar o preço de emissão e o número de ações a serem subscritas, bem como o prazo e condições da subscrição e integralização, com exceção da integralização em bens, que dependerá da aprovação da Assembleia Geral, na forma da lei e da regulamentação aplicável.

Parágrafo 3º - A critério do Conselho de Administração, poderá ser excluído o direito de preferência para os acionistas, ou reduzido o prazo para o exercício do direito de preferência, na emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores ou subscrição pública ou, ainda, permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos do Artigo 172 da Lei 6,404/76.

Artigo 7º - A Companhia poderá emitir debêntures, conversíveis ou não em ações, que conferirão aos seus titulares direito de crédito contra ela na forma da lei.

shareholders may be charged for the fee set forth in Paragraph 3 of Article 35 of Law No. 6,404/76, according to the terms to be defined in the Services Agreement.

Article 6 - The capital stock may be increased, pursuant to Article 168 of Law No. 6,404/76, by issuing up to 365,660,306 (three hundred sixty-five million, six hundred and sixty thousand, three hundred and six) new common shares, by decision of the Board of Directors, which will establish the issuance conditions, irrespective of amendments to the Bylaws.

Paragraph 1 - Up to the limit of the authorized capital, the Board of Directors may also decide on the following: (i) issuance of debentures convertible into shares or subscription warrants which may be issued without preemptive rights of shareholders, pursuant to Article 172 of Law No. 6,404/76 and (ii) the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company or its subsidiaries and affiliated companies, or natural persons providing services thereto, without preemptive right to current shareholders, in accordance with the plan approved by the Shareholders' Meetings.

Paragraph 2 - In the event provided in Paragraph 1 of this Article, the Board of Directors shall set the issue price and the number of shares to be subscribed, as well as the date term and conditions to subscribe and to pay up, except for the payment in property, which shall depend on the approval by the Shareholders' Meetings, in accordance with the applicable law and regulation.

Paragraph 3 - At the discretion of the Board of Directors, the Company may issue shares, debentures convertible into shares or subscription warrants to be sold in stock exchanges or by means of public subscriptions or in exchange for shares in the context of tender offers aimed at acquiring control without the preemptive rights or with a reduced term for the exercise of preemptive rights pursuant to the provisions of Article 172 of Law No. 6,404/76.

Article 7 - The Company may issue debentures, convertible into shares or not, which shall entitle their holders to credit rights against it, pursuant to the law.



CAPITULO III DA ASSEMBLEIA GERAL

Artigo 8º - A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente, até o dia 30 de abril de cada ano, na forma da lei, a fim de:

(a) tomar as contas dos administradores relativas ao último exercício social;

(b) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, instruídas com parecer do Conselho Fiscal;

(c) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição dos dividendos;

(d) eleger e destituir os membros efetivos e suplentes do Conselho de Administração;

(e) eleger e destituir os membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal; e

Artigo 9 - A Assembleia Geral reunir-se-á extraordinariamente sempre que convocada pelo Conselho de Administração, pelo Conselho Fiscal, ou por acionistas, na forma da lei.

Parágrafo Único - Compete à Assembleia Geral, além das demais atribuições previstas em lei ou neste Estatuto, aprovar e deliberar sobre:

(a) a fixação dos honorários globais dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva, bem como os honorários do Conselho Fiscal.

(b) o cancelamento do registro de Companhia Aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários;

(c) os planos para outorga de opção de compra de ações da Companhia a membros da administração e empregados da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem direito de preferência dos acionistas; e

CHAPTER III THE SHAREHOLDERS' MEETINGS

Article 8 - The Shareholders' Meetings shall meet annually until April 30th of each year, pursuant to the law, in order to:

(a) decide on the management accounts referring to the last fiscal year;

(b) examine, discuss and vote the financial statements, accompanied by the opinion of the Fiscal Council;

(c) decide on the allocation of the net profit of the fiscal year and distribution of dividends;

(d) elect and dismiss the effective and alternate members of the Board of Directors;

(e) elect and dismiss the effective and alternate members of the Fiscal Council; and

Article 9 - The Shareholders' Meetings shall meet extraordinarily whenever called by the Board of Directors, by the Fiscal Council, or by shareholders, in accordance with the law.

Sole Paragraph - The Shareholders' Meetings will be responsible, in addition to the matters under its responsibility pursuant to the law or to these Bylaws, for the following:

(a) the establishment of the global compensation of the members of the Board of Directors and of the Board of Executive Officers, as well as the compensation of the Fiscal Council.

(b) the cancellation of the registration as a publicly-held company with the Brazilian Securities and Exchange Commission;

(c) the plans for the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company and its subsidiary and affiliated companies, or natural persons providing services without the preemptive rights by the shareholders; and



(d) a reforma do Estatuto Social.

Artigo 10 - As Assembleias Gerais serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração, na sua ausência, pelo seu substituto e, na ausência deste, por outro membro apontado pelo Conselho de Administração. Caberá ao Presidente da Assembleia Geral a escolha do Secretário.

Parágrafo Único - As deliberações das Assembleias Gerais serão tomadas pelo voto favorável da maioria simples dos acionistas presentes.

Artigo 11 - Os acionistas poderão fazer-se representar nas Assembleias Gerais por procurador, constituído na forma do Parágrafo 1º do Artigo 126 da Lei nº 6404/76, sendo solicitado o depósito prévio do instrumento de procuração e documentos necessários na sede social até 24 (vinte e quatro) horas antes da hora marcada para a realização da Assembleia Geral.

Parágrafo Único - O acionista que comparecer à Assembleia Geral munido dos documentos exigidos poderá participar e votar, ainda que tenha deixado de depositá-los previamente.

Artigo 12 - A Assembleia Geral somente poderá deliberar sobre assuntos constantes da ordem do dia do Edital de Convocação.

Parágrafo Único - Os documentos pertinentes à(s) matéria(s) a ser(em) deliberada(s) na Assembleia Geral deverão ser colocados à disposição dos acionistas, na sede da Companhia, na data da publicação do primeiro anúncio de convocação, ressalvadas as hipóteses em que a lei ou a regulamentação vigente exigir sua disponibilização em prazo maior.

(d) the amendments to the Bylaws

Article 10 - The Shareholders' Meetings shall be chaired by the Chairman of the Board of Directors, or in his/her absence, by the substitute, or in the absence of the substitute, by any other appointed member of the Board of Directors. The Chair of the Shareholder's Meetings shall select the Secretary.

Sole Paragraph - The decisions of the Shareholders' Meetings shall be taken by the favorable vote of the simple majority of the attending shareholders.

Article 11 - The shareholders may be represented in the Shareholders' Meetings by an attorney-in-fact, appointed pursuant to Paragraph 1, Article 126, Law No. 6,404/76, being requested the advance delivery of the power of attorney instrument and necessary documents, to the headquarters up to 24 (twenty-four) hours prior to the time scheduled to hold the Shareholders' Meetings.

Sole Paragraph - The shareholder who attends the Shareholders' Meetings in possession of the required documents may participate and vote, even if they have not delivered such documents previously.

Article 12 - The Shareholders' Meetings may only consider and vote on the matters in the agenda of the Call Notice.

Sole Paragraph - All documents pertaining to the matters to be considered and voted in the Shareholders' Meetings must be made available to shareholders, at the headquarters of the Company, on the date of the publication of the first call notice, except as provided otherwise by law or applicable regulations requiring their availability in greater advance.



SEÇÃO I

Disposições Comuns aos Órgãos da Administração

Artigo 13 - A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria Executiva.

Parágrafo Único – Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa.

Artigo 14 - Os membros da administração serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura, de termo de posse, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Artigo 35 deste Estatuto Social, no livro próprio, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis, e permanecerão em seus cargos até a investidura dos novos membros da administração eleitos.

Parágrafo Único - Os membros da administração da Companhia deverão aderir ao Código de Conduta, às Políticas de Divulgação de Ato ou Fato Relevante e de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, mediante assinatura dos respectivos termos.

SEÇÃO II

Do Conselho de Administração

Artigo 15 - O Conselho de Administração é composto por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.

Parágrafo 1º - O Conselho de Administração deverá ser composto por no mínimo, 2 (dois) ou 20% (vinte por cento) de conselheiros independentes, o que for maior, conforme definição do Regulamento do Novo Mercado, devendo a caracterização dos indicados ao Conselho de Administração como conselheiros independentes ser deliberada na assembleia que os eleger.

SECTION I

General Provisions Applicable to the Management Bodies

Article 13 - The management of the Company shall be incumbent to the Board of Directors and the Board of Executive Officers.

Sole Paragraph - The position of Chairman of the Board of Directors shall not be accumulated by the Chief Executive Officer or main executive officer of the Company.

Article 14 - The management members shall take office in their respective positions upon signing, the instrument of investiture, which shall include their subjection to the commitment clause set forth in article herein, in the appropriate book, as well as the compliance of the applicable legal requirements, and shall remain in their positions until the new elected management members take office.

Sole Paragraph - The management members of the Company must adhere to the Code of Conduct, to the Policies for Disclosure of Material Act or Fact and Trading on Company Securities, upon signature of the respective instruments.

SECTION II

The Board of Directors

Article 15 - The Board of Directors shall be composed of at least five (5) and at most nine (9) members, elected and dismissible by the Shareholders' Meetings, for a unified 2 (two) years term, being permitted their reelection.

Paragraph 1 – In the composition of the Board of Directors, there should be at least 2 (two) or 20% (twenty per cent), whichever is higher, Independent Director(s), pursuant to the definition of the Rules of Novo Mercado, being the characterization of the individuals appointed to the Board of Directors as independent directors resolved on the Shareholders' Meetings which elects them.



Parágrafo 2º - Quando o resultado do percentual referido no parágrafo acima for um número fracionário, a Companhia deve proceder ao arredondamento para o número inteiro imediatamente superior

Parágrafo 3º - O Conselho de Administração terá um Presidente eleito por seus membros na primeira reunião ordinária que ocorrer após a eleição dos conselheiros.

Parágrafo 4º - A Assembleia Geral poderá eleger suplentes para o Conselho de Administração que substituirão o(s) conselheiro(s) efetivo(s) a que estiver(em) vinculado(s), em sua(s) ausência(s) ou impedimento(s) temporário(s), observado o disposto no Parágrafo 1º do Artigo 16 deste Estatuto.

Artigo 16 - Ocorrendo vaga no Conselho de Administração, o preenchimento se dará na forma da lei.

Parágrafo 1º - No caso de ausência ou impedimento temporário do Presidente do Conselho de Administração, suas atribuições serão exercidas por outro Conselheiro indicado pelo Presidente do Conselho de Administração e, não havendo indicação, por escolha da maioria dos demais membros do Conselho.

Parágrafo 2º - No caso de vacância do cargo de Presidente do Conselho, o Conselho de Administração deverá nomear o seu novo Presidente, exercendo o substituto o mandato pelo prazo restante.

Artigo 17 - Compete ao Conselho de Administração, além das demais atribuições previstas em lei ou neste Estatuto:

(a) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, aprovando, de forma individual e/ou consolidada, os planos estratégicos, os projetos de expansão, os programas de investimento (observadas as alíneas "m" a "q" abaixo), as políticas empresariais, os orçamentos anuais e o plano quinquenal de negócios, bem como suas revisões anuais;

(b) eleger o Diretor Presidente e os Diretores Vice-

Paragraph 2 - When the result of the percentage referred to in the paragraph above is a fractional number, the Company shall increase the number to the nearest round number.

Paragraph 3 - The Board of Directors shall have a Chairman elected by its members in the first ordinary Meetings that takes place after the election of the members of the Board of Directors.

Paragraph 4 - The Shareholders' Meetings may elect alternate members for the Board of Directors who will substitute the respective effective member(s) of the Board of Directors in their absence(s) or occasional impediment(s), observing the provisions set out in Paragraph 1, Article 16 herein.

Article 16 - In the event of any vacancy in the Board of Directors, the position will be filled pursuant to the law.

Paragraph 1 - In the absence or in case of temporary impediment of the Chairman of the Board of Directors, he/she shall be replaced in his/her functions, by another Member of the Board of Directors that the Chairman may appoint and, if there is no such appointment, as elected by the majority of members of the Board of Directors.

Paragraph 2 - When the position of Chairman of the Board of Directors is vacant, the Board of Directors shall elects the new Chairman, who shall perform his/her duties for the remaining term of office.

Article 17 - The duties of the Board of Directors, besides other powers granted by the law or by these Bylaws, are to:

(a) set the general business guidelines of the Company and its subsidiary and affiliated companies, approving, individually and/or on a consolidated basis, the strategic plans, expansion projects, investment programs (observing items "m" to "q" below), business policies, annual budgets and five-year business plan, as well as their annual reviews;

(b) elect the Chief Executive Officer and the Vice



Presidentes da Companhia, fixando a remuneração mensal, respeitado o montante global estabelecido pela Assembleia Geral;

(c) aprovar as indicações a serem feitas pelo Diretor Presidente para compor os órgãos de administração e o Conselho Fiscal (se instalado) das subsidiárias e afiliadas, bem como suas respectivas eleições;

(d) fiscalizar a gestão dos diretores, examinando, a qualquer tempo, as atas, livros e papéis da Companhia, solicitando, através do Diretor Presidente, informações sobre contratos celebrados, ou em vias de celebração, e quaisquer outros atos, pela Companhia e pelas suas subsidiárias e afiliadas;

(e) avocar, a qualquer tempo, o exame de qualquer assunto referente aos negócios da Companhia e/ou de suas subsidiárias e afiliadas;

(f) convocar a Assembleia Geral, quando julgar conveniente, ou nos casos em que a convocação é determinada pela lei ou por este Estatuto;

(g) manifestar-se sobre o Relatório da Administração, as contas da Diretoria Executiva e as demonstrações financeiras, definir a política de dividendos e propor à Assembleia Geral a destinação do lucro líquido de cada exercício;

(h) declarar dividendos intermediários e/ou intercalares, nos termos da legislação em vigor, bem como declarar juros sobre capital próprio, observado o disposto neste Estatuto;

(i) apreciar os resultados trimestrais da Companhia;

(j) aprovar e submeter à Assembleia Geral proposta de plano para a outorga de opção de compra de ações da Companhia aos membros da administração e empregados da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, nos termos deste Estatuto;

(k) aprovar e submeter à aprovação da Assembleia Geral proposta de alteração do Estatuto Social da Companhia;

(l) aprovar e, quando aplicável, submeter à

Presidents of the Company, setting their monthly remuneration, with due regard to the global amount established by the Shareholders' Meetings;

(c) approve the nominations by the Chief Executive Officer, for the management bodies and for the Fiscal Council (if installed) of its subsidiary and affiliated companies, as well as their respective elections;

(d) supervise the management of the officers, examining at any time the minutes, books and documents of the Company, requesting through the Chief Executive Officer, information about executed contracts, or contracts to be executed, and any other acts by the Company and its subsidiary and affiliated companies;

(e) call for examination, at any time, any matter in connection with the business of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies;

(f) call the Shareholders' Meetings, whenever it deems convenient, or in the cases the call is determined by law or by these Bylaws;

(g) express its opinion on the Management's Report, the accounts of the Board of Executive Officers and the financial statements, define the dividend policy and recommend to the Shareholders' Meetings the allocation of the net profit of each fiscal year;

(h) declare interim and/or periodical dividends pursuant to the legislation in force, as well as declare interest on equity, observing the provisions herein;

(i) examine the quarterly results of the Company;

(j) approve and submit to the Shareholders' Meetings proposal of plan for the granting of stock options of the Company to management members and employees of the Company and its subsidiary and affiliated companies herein;

(k) approve and submit to the approval of the Shareholders' Meetings the proposal for amendment of the Company's Bylaws;

(l) approve and, when applicable, submit to the



aprovação da Assembleia Geral proposta de aumento e/ou redução do capital social da Companhia;

(m) deliberar sobre as condições de emissão de notas promissórias destinadas à distribuição pública, nos termos da legislação em vigor;

(n) autorizar a celebração de contratos pela Companhia ou pelas suas subsidiárias e afiliadas, com acionistas controladores da Companhia ou com pessoas por eles controladas ou a eles coligadas ou relacionadas, direta ou indiretamente, de valor igual ou superior a R\$ 14.294.852,58 (quatorze milhões, duzentos e noventa e quatro mil, oitocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e oito centavos);

(o) autorizar a celebração de contratos de qualquer natureza pela Companhia ou pelas suas subsidiárias e afiliadas de valor global igual ou superior a R\$ 57.004.866,16 (cinquenta e sete milhões, quatro mil, oitocentos e sessenta e seis reais e dezesseis centavos), ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual ou no plano quinquenal de negócios;

(p) deliberar sobre a contratação de empréstimo ou assunção de dívida de valor igual ou superior a R\$ 57.004.866,16 (cinquenta e sete milhões, quatro mil, oitocentos e sessenta e seis reais e dezesseis centavos) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas;

(q) deliberar sobre a aquisição de qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 57.004.866,16 (cinquenta e sete milhões, quatro mil, oitocentos e sessenta e seis reais e dezesseis centavos) e sobre a cessação a qualquer título, gratuita ou onerosa, constituição de garantia (ou qualquer outra forma de oneração) sobre qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 4.242.363,58 (quatro milhões, duzentos e quarenta e dois mil, trezentos e sessenta e três reais e cinquenta e oito centavos) pela Companhia e suas subsidiárias e afiliadas;

(r) deliberar sobre a constituição de qualquer espécie de garantia que não envolva ativos fixos, de valor igual ou superior a R\$ 57.004.866,16 (cinquenta e sete milhões, quatro mil, oitocentos e sessenta e seis reais e dezesseis centavos), em

Shareholders' Meetings the proposal for capital increase and/or reduction;

(m) decide on the conditions to issue promissory notes for public distribution, pursuant to the applicable law;

(n) authorize the execution of agreements by the Company or its subsidiary and affiliated companies with controlling shareholders of the Company or persons controlled by them or affiliated or associated companies, directly or indirectly, in an amount equal to or higher than R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents);

(o) authorize the execution of contracts of any nature by the Company or by its subsidiaries and affiliated companies in a global amount equal to or higher than R\$ 57,004,866.16 (fifty-seven million, four thousand, eight hundred and sixty-six reais and sixteen cents), even if concerning expenses provided in the annual budget or in the five-year business plan;

(p) decide on obtaining loans or debt assumption in an amount equal to or higher than R\$ 57,004,866.16 (fifty-seven million, four thousand, eight hundred and sixty-six reais and sixteen cents) by the Company and its subsidiary and affiliated companies;

(q) decide on the acquisition of any fixed asset in an amount equal to or higher than R\$ 57,004,866.16 (fifty-seven million, four thousand, eight hundred and sixty-six reais and sixteen cents), and on the disposal transference, remunerated or free of charge, offer as guarantee, (or any other kind of encumbrance) of any fixed asset in an amount equal to or higher than R\$ 4,242,363.58 (four million, two hundred and forty-two thousand, three hundred and sixty-three reais and fifty-eight cents) by the Company and its subsidiary and affiliated companies

(r) decide on constituting any type of guarantee not involving fixed assets in an amount equal to or higher than R\$ 57,004,866.16 (fifty-seven million, four thousand, eight hundred and sixty-six reais and sixteen cents) in business concerning interests and



negócios que digam respeito aos interesses e atividades da Companhia e/ou de subsidiárias e afiliadas;

(s) autorizar a prestação de garantia, mútuo (exceto quando nos termos do objeto da Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas) ou a assunção de dívidas, pela Companhia e/ou suas subsidiárias e afiliadas, quando em benefício ou favor de terceiros;

(t) deliberar sobre qualquer alteração nas normas, regras e procedimentos de recursos humanos que possa impactar substancialmente nos custos da Companhia e/ou das subsidiárias e afiliadas;

(u) deliberar sobre a seleção e/ou destituição dos auditores externos da Companhia e das subsidiárias e afiliadas, nos termos da Lei 6.404/76;

(v) deliberar sobre a constituição e extinção de sociedades controladas, a participação, direta ou indireta, em consórcios e a aquisição ou alienação de participações em outras sociedades pela Companhia e pelas suas subsidiárias e afiliadas.

(w) autorizar a celebração ou qualquer alteração de acordos de sócios ou de acionistas, ou qualquer outro instrumento dessa natureza, bem como de contratos de concessão, firmados pela Companhia, por suas Subsidiárias e Afiliadas;

(x) deliberar sobre a criação e a composição de Comitês e Comissões para assessorá-lo nas deliberações de assuntos específicos de sua competência;

(y) aprovar o próprio Regimento Interno, os regimentos internos dos Comitês e Comissões de Assessoramento ao Conselho de Administração, bem como as Diretrizes de Governança do Grupo CPFL;

(z) determinar o modo de liquidação e nomear o liquidante, nos casos de dissolução da Companhia previstos em lei, conforme disposto neste Estatuto;

(aa) pronunciar-se sobre os assuntos que a Diretoria Executiva lhe apresente para sua deliberação ou para serem submetidos à

activities of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies;

(s) authorize, the offering of guarantee, loan (except when pursuant to the purpose of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies) or assumption of debt, by the Company and/or its subsidiary and affiliated companies to the benefit or on favor of third parties;

(t) decide on any change in the human resources rules, regulations and proceedings that may have a substantial impact on the costs of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies;

(u) decide on the selection and/or dismissal of the independent auditors of the Company and its subsidiary and affiliated companies, pursuant to Law 6.404/76;

(v) decide on the incorporation and winding up of subsidiaries, direct or indirect participation in consortia and on the acquisition or disposal of interest in other companies, whether by the Company by its direct or indirect subsidiaries;

(w) authorize the execution or any amendment to a shareholders' or partners' agreements, or to any other instrument of the same nature as well as to concession agreements executed by the Company or any subsidiary and affiliated company;

(x) decide on the establishment and composition of Committees and Commissions to advise it on the decision of specific matters within the scope of its duties;

(y) approve its own internal regulations, the internal regulations of the Advisory Committees and Commissions to the Board of Directors, as well as CPFL Group's Corporate Governance Guidelines;

(z) determine the method of liquidation and appoint the liquidator, in the cases of dissolution of the Company provided by Law, pursuant to these Bylaws;

(aa) express its opinion on the matters that the Board of Executive Officers submits to its resolution or to be submitted to the Shareholders' Meetings, as well as to



Assembleia Geral, bem como sobre qualquer assunto proposto pelo Diretor Presidente que não seja de competência privativa da Assembleia Geral;

(ab) resolver os casos omissos neste Estatuto e exercer outras atribuições que a lei, ou este Estatuto, não confira a outro órgão da Companhia.

Artigo 18 - O Conselho de Administração realizará, no mínimo, 12 (doze) reuniões anuais em caráter ordinário, conforme calendário a ser divulgado até o primeiro mês de cada exercício social, podendo, entretanto, ser realizadas reuniões extraordinárias, caso o Presidente do Conselho assim solicite, por iniciativa própria ou mediante provocação de qualquer membro. As deliberações do Conselho de Administração serão tomadas pela anuência da maioria simples dos membros presentes (dentre eles, obrigatoriamente, o Presidente ou o seu substituto).

Parágrafo 1 - As reuniões do Conselho de Administração serão convocadas com 09 (nove) dias de antecedência por comunicação enviada pelo Presidente do Conselho de Administração, com a indicação das matérias a serem tratadas e acompanhadas dos documentos de apoio porventura necessários.

Parágrafo 2 - Em caso de manifesta urgência, as reuniões do Conselho de Administração poderão ser convocadas em prazo inferior ao mencionado no Parágrafo 2º acima.

Parágrafo 3 - A presença de todos os membros permitirá a realização de reuniões do Conselho de Administração independentemente de convocação.

Parágrafo 4 - Caso não haja quórum de instalação em primeira convocação, o Presidente deverá convocar nova reunião do Conselho de Administração, a qual poderá instalar-se, em segunda convocação -- a ser feita com pelo menos 7 (sete) dias de antecedência --, com qualquer número

Parágrafo 5º - A matéria que não estiver na ordem do dia da reunião-- não poderá ser apreciada, salvo se todos os conselheiros estiverem presentes e, por unanimidade, concordarem expressamente com a nova ordem do dia.

consider and vote on any matter proposed by the Chief Executive Officer that is not the exclusive responsibility of the Shareholders' Meetings;

(ab) resolve any silent cases in these Bylaws and perform other duties that the law, or these Bylaws, do not assign to another body of the Company.

Article 18 - The Board of Directors shall hold at least 12 (twelve) ordinary Meetings per year, in accordance with calendar to be released until the first month of each fiscal year, but may however hold extraordinary Meetings if the Chairman of the Board so requests, by his/her own initiative or at the request of any of its members. The resolutions of the Board of Directors shall be taken by simple majority vote of present members (among them with the mandatory presence of the Chairman or the substitute).

Paragraph 1 - The Meetings of Board of Directors shall be called at least 9 (nine) days in advance by call notice sent by the Chairman of the Board of Directors, indicating the agenda and accompanied by the supporting documents that may be necessary.

Paragraph 2 - In the event of evident urgency, the Meetings of the Board of Directors may be called with notice shorter than as provided in Paragraph 2 above.

Paragraph 3 - The Meetings of the Board of Directors may be held irrespective of call with the presence of all its members.

Paragraph 4 - In the event there is no quorum on first call, the Chairman shall call a new Meetings of the Board of Directors, which may be installed on second call -- to be made at least seven (7) days in advance --, with the presence of any number of members.

Paragraph 5 - The matter that is not included in the agenda of the Meetings may not be discussed, except with the unanimous presence of all the members of the Board of Directors and with their unanimous express agreement with the new agenda.



Parágrafo 6º - No caso de empate na votação, o Presidente do Conselho terá, além do voto comum, o de qualidade.

Parágrafo 7º - Nas reuniões do Conselho de Administração será permitida a participação dos conselheiros através de conferência telefônica ou videoconferência e serão admitidos os votos por meio de delegação feita em favor de outro Conselheiro, por escrito, por correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação, computando-se como presentes os membros que assim votarem.

SEÇÃO III Da Diretoria Executiva

Artigo 19 - A Diretoria Executiva compor-se-á de 9 (nove) membros: (i) um Diretor Presidente, (ii) um Diretor Vice-Presidente Executivo, (iii) um Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas, (iv) um Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado, (v) um Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais, (vi) um Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios, (vii) um Diretor Vice-Presidente Financeiro, que acumulará as funções de Diretor de Relações com Investidores, (viii) um Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio e (ix) um Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial.

Parágrafo único - Os deveres atribuídos aos membros da Diretoria Executiva são:

(a) Ao Diretor Presidente: dirigir e liderar todos os negócios e a administração geral da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas; promover o desenvolvimento e a execução da estratégia corporativa, incluindo a gestão corporativa de riscos e de pessoas e a gestão regulatória; exercer as demais atribuições que lhe foram conferidas por este Estatuto e pelo Conselho de Administração. O Diretor Presidente tem como seus deveres exclusivos:

- (a.i)** convocar e presidir as reuniões da Diretoria Executiva;
- (a.ii)** conceder licença aos membros da Diretoria Executiva e indicar-lhes substitutos;
- (a.iii)** coordenar e orientar os trabalhos dos

Paragraph 6 - In the event of a tie, the Chairman of the Board of Directors shall have, in addition to the regular vote, the casting vote.

Paragraph 7 - At the Meetings of the Board of Directors, Directors may participate via conference call or video conference call and those who vote by means of delegation in favor of any of the Board members, by written words, by electronic data transmission or by any other means of communication, shall be computed as present at the Board Meetings.

SECTION III The Board of Executive Officers

Article 19 - The Board of Executive Officers shall be comprised of nine (9) members: (i) one Chief Executive Officer, (ii) one Executive Vice President, (iii) one Regulated Operations Vice President, (iv) one Market Operations Vice President, (v) one Legal and Institutional Relations Vice President; (vi) one Business Development Vice President, (vii) one Chief Financial Officer, who shall also perform the duties of Investors Relations Officer; (viii) one Strategy, Innovation and Business Excellence Vice President and (ix) one Business Management Vice President.

Sole Paragraph - The duties attributed to the members of the Board of Executive Officers are:

(a) Of the Chief Executive Officer: to conduct and lead all the businesses and the general management of the Company and its subsidiary and affiliated companies, to promote the development and the execution of the corporate strategy, including corporate risk and people management, and regulatory management, and to perform the other duties that are assigned to him/her by these Bylaws and by the Board of Directors. The Chief Executive Officer has as his/her exclusive duties:

- (a.i)** to call and to chair the Meetings of the Board of Executive Officers;
- (a.ii)** to grant leave to the members of the Board of Executive Officers and appoint their substitutes;
- (a.iii)** to coordinate and guide the work of the Vice Presidents;



Diretores Vice-Presidentes;

(a.iv) propor ao Conselho de Administração as áreas de atuação de cada Diretor Vice-Presidente

(a.v) tomar decisões de caráter de urgência de competência da Diretoria Executiva, "ad referendum" desta;

(a.vi) representar a Companhia em Assembleias Gerais de acionistas e/ou de quotistas da Sociedade e de suas subsidiárias e afiliadas, ou indicar um Diretor Vice-Presidente ou um procurador para, em seu lugar, representar a Companhia; e

(a.vii) indicar os membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva das subsidiárias e afiliadas, de acordo com a quantidade de ações ou quotas detidas pela Companhia, nos termos da alínea "c" do Art. 17 deste Estatuto.

(b) Ao Diretor Vice-Presidente Executivo: auxiliar o Diretor Presidente em todas as suas atribuições. O Diretor Vice-Presidente Executivo terá como atribuições exclusivas, em relação à Companhia e às suas subsidiárias e afiliadas:

(b.i) supervisionar o desenvolvimento de novos negócios, as áreas administrativas e financeiras;

(b.ii) supervisionar a comunicação, as questões legais, de sustentabilidade, tecnologia da informação, suprimentos e infraestrutura;

(b.iii) supervisionar as operações de distribuição, geração, transmissão, comercialização e prestação de serviços.

(b.iv) dirigir e liderar a gestão dos recursos humanos da Companhia e supervisionar a gestão dos recursos humanos de suas subsidiárias e afiliadas.

(c) Ao Diretor Vice-Presidente de Operações Reguladas: dirigir e liderar os negócios relativos à distribuição de energia elétrica, observando e fazendo observar a regulação e os riscos inerentes aos negócios nas subsidiárias e afiliadas da Companhia, competindo-lhe propor e gerir os investimentos; propor e implantar novos projetos, garantindo a excelência das operações; gerir os processos relativos à operação da distribuição e respectivos assuntos regulatórios, à engenharia de operações, e aos processos relacionados aos contratos de compra e venda de energia dos negócios de distribuição, em harmonia com o planejamento estratégico da Companhia;

(a.iv) to recommend to the Board of Directors the areas of each Vice President

(a.v) to make decisions of an urgent nature within the scope of duties of the Board of Executive Officers, "ad referendum" of the latter;

(a.vi) to represent the Company in its Shareholders' Meetings, in the Shareholders Meetings and/or Partners' Meetings of its subsidiary and affiliated companies, or appoint a Vice President in his/her place, to represent the Company; and

(a.vii) to appoint the members of the Board of Directors and Board of Executive Officers in the subsidiary and affiliated companies of the Company, in accordance with the number of shares or quotas held by the Company, pursuant to item "c", Article 17 herein.

(b) Of the Executive Vice President: to assist the Chief Executive Officer in all of his/her duties. The Executive Vice President has as his/hers exclusive duties, in connection with the Company and its subsidiary and affiliated companies to:

(b.i) supervise the development of new business, administrative and financial activities;

(b.ii) supervise the communication, legal, sustainability, information technology, supply chain, and infrastructure activities;

(b.iii) supervise the energy distribution, generation, transmission, trading and service providing operations.

(b.iv) to conduct and lead the human resources management of the Company and supervise the human resources management of the Company's subsidiary and affiliated companies.

(c) Of the Regulated Operations Vice President: to conduct and lead the businesses related to distribution of electric energy, in observance of the regulation and risks inherent to the businesses in Company's subsidiary and affiliated companies, to propose and manage investments; to propose and implement new projects, ensuring operational excellence; to manage the processes, the distribution operation and respective regulatory affairs, operations engineering and processes related to the energy purchase and sale agreements of the distribution businesses, in line with the Company's strategic planning.



(d) Ao Diretor Vice-Presidente de Operações de Mercado: dirigir e liderar os negócios de geração, comercialização, transmissão e prestação de serviços nas subsidiárias e afiliadas da Companhia e coordenar o negócio da CPFL Renováveis, competindo-lhe propor e gerir os investimentos relacionados a esses negócios, propor e implantar novos projetos, garantindo a excelência e o desenvolvimento das operações, planejar e realizar as atividades de venda de energia e de serviços, observando e fazendo observar a regulação e os riscos inerentes aos negócios, e gerir a engenharia de operações e os processos de eficiência energética, em harmonia com o planejamento estratégico da Companhia.

(e) Ao Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Relações Institucionais: dirigir e liderar as comunicações externas e a interlocução institucional, bem como os assuntos jurídicos e de sustentabilidade; definir e garantir o cumprimento dos princípios e normas legais, de meio-ambiente e de comunicação da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, e realizar ações corretivas na ocorrência de eventuais incidentes jurídicos, regulatórios, ambientais e de reputação, em harmonia com o planejamento estratégico da Companhia;

(f) Ao Diretor Vice-Presidente de Desenvolvimento de Negócios: conduzir e liderar a avaliação do potencial de novos negócios e o desenvolvimento de novos negócios nas áreas de distribuição, geração, comercialização, transmissão e prestação de serviços relativos a energia elétrica, além outras atividades correlatas ou complementares; o estudo de potenciais novos negócios e venda de ativos, na Companhia e suas subsidiárias e afiliadas, em harmonia com o plano estratégico da Companhia.

(g) Ao Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores: dirigir e liderar a administração das atividades financeiras da Companhia e de suas subsidiárias e afiliadas, incluindo a análise de investimentos, a propositura e contratação de empréstimos e financiamentos, as operações de tesouraria, planejamento e controle financeiro e tributário, e a gestão das atividades inerentes à contabilidade, competindo-lhe, ainda, desempenhar as funções de representante da

(d) Of the Market Operations Vice President: to conduct and lead the generation, commercialization, transmission and services businesses of Company's subsidiary and affiliated companies and coordinate CPFL Renováveis' business, and also propose and manage investments related to these businesses, propose and implement new projects, ensure excellence and development of operations, plan and conduct energy and service sale activities, while complying and ensuring compliance with the regulations and risks inherent to the businesses, and manage energy efficiency operational engineering and processes, in line with the Company's strategic plan.

(e) Of the Legal and Institutional Relations Vice President: to conduct and lead external communications, and institutional communication, as well as legal and sustainability matters; to define and ensure the compliance with the principles and legal, environmental and communication rules of the Company and its subsidiary and affiliated companies, and to take remedial measures when legal, regulatory, environmental and reputational incidents occur, in line with the Company's strategic plan.

(f) Of the Business Development Vice-President: to conduct and lead the assessment of the potential new businesses and the development of new businesses related to the areas of electricity distribution, generation, commercialization, transmission and services, and other related or complementary activities; the assessment of potential business and assets sales, in the Company and its subsidiary and affiliated companies, in line with the Company's strategic plan.

(g) Of the Chief Financial and Investors Relations Officer: to conduct and lead the administration of the financial activities of the Company and its direct and indirect subsidiaries, including the investment analysis, recommending and undertaking of loans and financing operations, treasury operations, financial and tax planning and control, and the management of accounting activities, also with the duty to act as representative of the Company and its subsidiary and affiliated companies in the relations with investors and



Companhia e das sociedades diretamente controladas em suas relações com os investidores e o mercado de capitais;

(h) Ao Diretor Vice-Presidente de Estratégia, Inovação e Excelência de Negócio: conduzir e liderar a administração da estratégia e inovação (incluindo Pesquisa e Desenvolvimento), bem como da qualidade e excelência nos negócios, na Companhia e em suas subsidiárias e afiliadas, em linha com o plano estratégico da Companhia.

(i) Ao Diretor Vice-Presidente de Gestão Empresarial: dirigir e liderar os processos e sistema de tecnologia da informação, suprimentos, infraestrutura e logística, bem como propor, avaliar, planejar e implantar novos projetos e investimentos pertinentes a tais processos, na Companhia e suas subsidiárias e afiliadas, em harmonia com o planejamento estratégico da Companhia.

Artigo 20 - O mandato unificado dos membros da Diretoria Executiva será de 2 (dois) anos, admitida reeleição.

Artigo 21 - Na hipótese de vagar um dos cargos de Diretor Vice-Presidente, caberá ao Diretor Presidente substituí-lo provisoriamente ou indicar, dentre os demais diretores, a quem competirá acumular as funções correspondentes ao cargo vago, até que se proceda a eleição do substituto pelo Conselho de Administração. Em caso de vaga no cargo de Diretor Presidente, o Conselho de Administração determinará qual membro da Diretoria Executiva exercerá temporariamente a função, até a eleição do substituto.

Parágrafo 1º - O Diretor-Presidente, nos seus impedimentos temporários, será substituído por um membro da Diretoria Executiva a ser escolhido pelo Presidente do Conselho de Administração.

Parágrafo 2º - Em caso de ausência ou impedimento temporário de qualquer Diretor Vice-Presidente, caberá ao Diretor-Presidente substituí-lo ou designar outro Diretor Vice-Presidente para fazê-lo.

Artigo 22 - Compete à Diretoria Executiva:

the capital markets;

(h) Of the Strategy, Innovation and Business Excellence Vice President: to conduct and lead the strategy and innovation (including Research & Development), as well as the quality and business excellence management, in the Company and its subsidiary and affiliated companies, in line with the Company's strategic plan.

(i) Of the Business Management Vice President: to conduct and lead the information technology, supplies, infrastructure and logistics processes and systems, as well as propose, examine, assess, plan and implement new projects and investments pertinent to these processes, in the Company and its subsidiaries and affiliated companies, in line with the Company's strategic plan.

Article 20 - The unified term of office of the members of the Board of Executive Officers shall be of 2 (two) years, reelection admitted.

Article 21 - In the event of vacancy of any of the Vice President positions, the Chief Executive Officer shall replace him/her temporarily or appoint, among the other officers, the one to accumulate the duties of the vacant position until the substitute is elected by the Board of Directors. In the event of vacancy of the position of Chief Executive Officer, the Board of Directors shall determine which member of the Board of Executive Officers shall perform his/her duties temporarily until the substitute is elected.

Paragraph 1 - The Chief Executive Officer, during his/her temporary impediments, shall be replaced by a member of the Board of Executive Officers to be appointed by the Chairman of the Board of Directors.

Paragraph 2 - In the event of absence or temporary impediment of any Vice President, the Chief Executive Officer shall replace him/her or appoint another Vice President to do so.

Article 22 - The duties of the Board of Executive Officers are to:



- (a)** praticar todos os atos necessários ao funcionamento regular da Companhia; **(a)** perform all acts necessary to the regular operation of the Company;
- (b)** aprovar a abertura, a alteração e o encerramento de filiais, escritórios, agências ou outras instalações em qualquer parte do País, conforme previsto no Artigo 3º deste Estatuto; **(b)** approve the opening, alteration and dissolution of branches, offices, agencies or other facilities in any part of the Country, as provided in Article 3 herein;
- (c)** submeter à aprovação do Conselho de Administração propostas de aumento e/ou redução de capital e de reforma do Estatuto Social da Companhia; **(c)** submit to the approval of the Board of Directors the proposals for capital increase and/or reduction and for the amendment of the Company's Bylaws;
- (d)** submeter à aprovação do Conselho de Administração as políticas e estratégias da Companhia; **(d)** submit to the approval of the Board of Directors the Company's policies and strategies;
- (e)** aprovar a contratação de instituição depositária prestadora dos serviços de ações escriturais da Companhia e/ou das suas subsidiárias e afiliadas; **(e)** approve the engagement of depository institutions for the rendering of bookkeeping services for book-entry shares of the Company and/or its subsidiary and affiliated companies;
- (f)** submeter à aprovação do Conselho de Administração o orçamento anual e o plano estratégico quinquenal, bem como suas revisões anuais; **(f)** submit to the approval of the Board of Directors the annual budget and the five-year strategic plan as well as its annual rolling revisions;
- (g)** recomendar ao Conselho de Administração a aprovação das matérias listadas nos itens (g), (h), (m), (n), (o), (p), (q), (r), (u), (v), (w) e (aa) do art. 17 deste Estatuto Social; **(g)** recommend to the Board of Directors the approval of the matters listed under items (g), (h), (m), (n), (o), (p), (q), (r), (u), (v), (w), and (aa) of article 17 of these Bylaws;
- (h)** sem prejuízo das alçadas de competência do Conselho de Administração, estabelecidas do presente Estatuto Social, deliberar, em relação Companhia e/ou às suas subsidiárias e afiliadas, sobre:
- (h.i)** celebração de atos e contratos de qualquer natureza de valor global igual ou superior a R\$ 14.294.852,58 (quatorze milhões, duzentos e noventa e quatro mil, oitocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e oito centavos), ainda que se refira a despesas previstas no orçamento anual ou no plano quinquenal de negócios;
- (h.ii)** a aquisição de qualquer ativo fixo de valor igual ou superior a R\$ 14.294.852,58 (quatorze milhões, duzentos e noventa e quatro mil, oitocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e oito centavos);
- (h.iii)** cessão a qualquer título, gratuita ou onerosa, constituição de garantia (ou qualquer outra forma de
- (h)** without prejudice to the sphere of competence of the Board of Directors, set forth in these Bylaws, resolve, in relation to the Company and/or its subsidiary and affiliated companies, on:
- (h.i)** execution of acts and agreements of any nature with a total amount equal to or higher than R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents), even if it refers to expenses set out in the yearly budget or in the five-year business plan;
- (h.ii)** acquisition of any fixed assets in amounts equal to or higher than R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents);
- (h.iii)** transference, remunerated or free of charge,



oneração) que não envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 14.294.852,58 (quatorze milhões, duzentos e noventa e quatro mil, oitocentos e cinquenta e dois reais e cinquenta e oito centavos); e cessão a qualquer título, gratuita ou onerosa, (ou qualquer outra forma de oneração) que envolva ativos fixos de valor igual ou superior a R\$ 1.680.640,72 (um milhão, seiscentos e oitenta mil, seiscentos e quarenta reais e setenta e dois centavos), ou de qualquer valor caso tais ativos fixos sejam bens imóveis.

Artigo 23 - A Diretoria Executiva reunir-se-á, validamente, por convocação do Diretor Presidente, com a presença de, no mínimo, metade mais um dos diretores eleitos e deliberará pelo voto de mais de 80% (oitenta por cento) dos presentes.

Parágrafo Único - Nas reuniões da Diretoria Executiva será permitida a participação dos diretores através de conferência telefônica ou videoconferência e serão admitidos os votos por meio de delegação feita em favor de outro diretor, ou enviados por escrito, por correio eletrônico ou por qualquer outro meio de comunicação, computando-se como presentes na reunião da Diretoria os membros que assim votarem.

Artigo 24 - Todos os atos, contratos ou documentos que impliquem responsabilidade para a Companhia, ou desonerem terceiros de responsabilidade ou obrigações para com a Companhia deverão, sob pena de não produzirem efeitos contra a mesma, ser assinados (i) por 2 (dois) diretores executivos; (ii) por 1 (um) diretor executivo em conjunto com um procurador, nos limites do seu instrumento de mandato; (iii) por 2 (dois) procuradores, nos limites dos seus instrumentos de mandato; ou (iv) excepcionalmente, desde que seja fundamentada a necessidade, por um único diretor ou por um único procurador constituído para esse fim, quando previamente autorizado pela Diretoria Executiva.

Parágrafo 1º - As procurações outorgadas pela Companhia deverão: (i) ser assinadas por 2 (dois) diretores executivos; (ii) especificar expressamente os poderes conferidos; e (iii) conter prazo de validade limitado a no máximo 1 (um) ano, sem poderes para substabelecimento, com exceção: (a) das procurações “ad judicium” e “ad judicium et extra”, que poderão ser substabelecidas e outorgadas por prazo indeterminado; e (b) das procurações

offer as guarantee (or any kind of encumbrance) which does not involve fixed assets in amounts equal to or higher than R\$ 14,294,852.58 (fourteen million, two hundred and ninety-four thousand, eight hundred and fifty-two reais and fifty-eight cents); and the transference, remunerated or free of charge, offer as guarantee (or any kind of encumbrance) which involves fixed assets in amounts higher than R\$ 1,680,640.72 (one million, six hundred and eighty thousand, six hundred and forty reais and seventy-two cents), or any value if the fixed asset is a real state.

Article 23 - The Board of Executive Officers shall meet, validly, upon call of the Chief Executive Officer, with the presence, at least, of half plus one elected Executive Officers, and will decide by vote of more than 80% (eighty percent) of those present.

Sole Paragraph - At the Meetings of the Board of Executive Officers, they may participate via conference call or video conference call, as well as vote, by means of delegation in favor of any of the Executive Officers, or send the vote in writing, by electronic data transmission or any other means of communication, and those who vote through any of these means shall be computed as present at the Board of Executive Officers' Meetings.

Article 24 - All the acts, agreements or documents that imply liability to the Company, or release third parties from liability or obligations to the Company, under the penalty of not being effective against it, shall be signed (i) by 2 (two) Executive Officers; (ii) by one (1) Executive Officer jointly with an attorney-in-fact, within the limits of the powers of attorney granted; (iii) by 2 (two) attorneys-in-fact, within the limits of the powers of attorney granted; or (iv) exceptionally, with a justified demand, by a single Executive Officer or a single attorney-in-fact named for the specific purpose, subject to prior authorization by the Board of Executive Officers.

Paragraph 1 - The powers of attorney granted by the Company shall: (i) be signed by two (2) Executive Officers; (ii) expressly specify the powers granted; and (iii) state a validity term limited to a maximum of 1 (one) year, without authorization to delegation of powers, with the exception of: (a) “ad judicium” and “ad judicium et extra” powers of attorney, that may be delegated and granted for an undetermined period of time; and (b) the powers of attorney granted to



outorgadas a instituições financeiras, que poderão ser estabelecidas pelo prazo do(s) respectivo(s) contrato(s) de financiamento.

Parágrafo 2º - Ressalvado o disposto neste Estatuto, a Companhia poderá ser representada por um único diretor ou um único procurador (i) na prática de atos de simples rotina administrativa, inclusive, mas não se limitando, aos praticados perante repartições públicas em geral, autarquias, associações, agências reguladoras, fundações, Ministério Público, empresas públicas, sociedade de economia mista, órgãos de proteção ao crédito, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, INSS, FGTS e seus bancos arrecadadores, (ii) em outros atos que não importem em assunção de obrigações ou na desoneração de obrigações de terceiros, incluindo, mas não se limitando, a atos perante as concessionárias, permissionárias e autorizadas de serviços públicos-; (iii) para preservação de seus direitos em processos administrativos ou de qualquer natureza, e no cumprimento de suas obrigações fiscais, trabalhistas ou previdenciárias; (iv) no endosso de títulos para efeitos de cobrança ou depósito em contas bancárias da Companhia; (v) junto a órgãos de proteção ao crédito; (vi) em processos licitatórios públicos e privados, incluindo, mas não se limitando, a atualização cadastral, credenciamento, envio de declarações, habilitação, dentre outros atos que não gerem obrigações para a Companhia; e (vii) para fins de recebimento de intimações, citações, notificações ou interpelações, ou, ainda, para representação da Companhia em qualquer juízo.

Parágrafo 3º - É vedado aos representantes da Companhia praticar atos estranhos ao objeto social, bem como prestar garantias, celebrar contratos de mútuo e/ou assumir obrigações em benefício ou em favor de terceiros sem o prévio e expresso consentimento do Conselho de Administração, sendo ineficazes em relação à Companhia os atos praticados em violação ao estabelecido neste dispositivo.

Artigo 25 - Compete a qualquer membro da Diretoria Executiva, além de exercer os poderes e atribuições conferidos pelo presente Estatuto, cumprir outras funções que vierem a ser fixadas pelo Conselho de Administração.

Artigo 26 - O Diretor Presidente poderá afastar

financial institutions, which may be established for the respective period(s) of time of the financing contract(s).

Paragraph 2 - With due regard to provision herein, the Company may be represented by a single executive officer or a single attorney-in-fact (i) to perform merely administrative routine acts, including, but not limited to, those practiced before public agencies in general, quasi-governmental agencies, associations, regulatory agencies, foundations, Public Prosecutor Officer, state-owned companies, joint private and public stock companies, Board of Trade, Labor Court, the National Institute of Social Security (INSS), the Employee Severance Fund (FGTS) and its collecting banks,; (ii) in other acts that do not imply assumption of obligation or the release of third parties' obligations, including, but not limited to, acts before the concessionaires, permissionaires or authorized agencies of utility; (iii) to protect its rights in administrative proceedings or any other proceedings, and to perform tax, labor and social security obligations,; (iv) to endorse negotiable instruments for purpose of collection or deposit in bank accounts held by the Company; (v) before the credit protection agencies; (vi) in the public or private bidding processes, including, but not limited to, perform record update, registration, submission of declarations, accreditation and other acts that do not result in assumption of obligations to the Company; and (vii) to receive summons, service of process, notification or writs, or further to represent the Company before any Court.

Paragraph 3 - It is prohibited to the representatives of the Company to perform any acts strange to the corporate purpose, as well as to give guarantees, execute loan agreements and/or undertake obligations to the benefit or in favor of third parties without prior and express consent of the Board of Directors, being the acts performed in violation of this provision considered without effect in relation to the Company.

Article 25 - It is the duty of any member of the Board of Executive Officers, in addition to the exercise of the powers and duties assigned by these Bylaws, to perform other functions that may be determined by the Board of Directors

Article 26 - The Chief Executive Officer may dismiss



qualquer membro da Diretoria Executiva, devendo informar a sua decisão e os motivos que a fundamentam ao Conselho de Administração, devendo ser confirmada a demissão na próxima reunião do referido órgão. As funções do Diretor Vice-Presidente afastado serão, até a nomeação do substituto, desempenhadas pelo diretor designado pelo Diretor Presidente.

any member of the Board of Executive Officers, and shall inform his/her decision and the reasons supporting it to the Board of Directors, and the dismissal shall be confirmed in the subsequent Meetings of said body. The duties of the removed Executive Vice-President shall be performed by the Officer appointed by the Chief Executive Officer until the election of the substitute by the Board of Directors.

CAPÍTULO V DO CONSELHO FISCAL

CHAPTER V THE FISCAL COUNCIL

Artigo 27 - O Conselho Fiscal será composto por 03 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 1 (um) ano, sendo permitida a reeleição.

Article 27 - The Fiscal Council shall be composed of three (3) effective members and an equal number of alternates, which may be elected and dismissed by the Shareholders' Meetings, with a unified term of office of one (1) year, reelection being permitted.

Parágrafo 1º - Ao menos 1 (um) dos membros do Conselho Fiscal será considerado membro profissional de acordo com a legislação e regulamentação aplicável.

Paragraph 1 - At least 1 (one) of the members of the Fiscal Council shall be considered as professional member according to the applicable legislation and regulations.

Parágrafo 2º - A posse dos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, fica condicionada à assinatura de termo de posse, lavrado no livro de atas das reuniões do Conselho Fiscal—que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no artigo 35 deste Estatuto Social, bem como ao atendimento dos requisitos legais e regulamentares aplicáveis.

Paragraph 2 - The members of the Fiscal Council, effective and alternates, shall be invested in their respective offices upon signing the proper of investiture, drawn up in the book of the minutes of the Meetings of the Fiscal Council, which shall contemplate the arbitration clause established in article 35 herein as well as the attendance of the applicable legal and regulatory requirements.

Parágrafo 3º- No caso de impedimento ou renúncia de membro efetivo, assumirá seu respectivo suplente até a eleição de seu substituto pela Assembleia Geral.

Paragraph 3 - In the case of impediment or resignation of any effective member, the respective alternate shall assume the effective position until the election of a substitute by the Shareholders' Meetings.

Parágrafo 4º - Os honorários dos membros do Conselho Fiscal serão fixados pela Assembleia Geral Ordinária.

Paragraph 4 - The fees of the Fiscal Council members shall be fixed by the Annual Shareholders' Meetings.

Parágrafo 5º - O Conselho Fiscal terá funcionamento permanente.

Paragraph 5 - The Fiscal Council shall function permanently.

Parágrafo 6º - O Conselho Fiscal terá um Presidente que será nomeado por seus membros na primeira reunião que ocorrer após sua eleição.

Paragraph 6 - The Fiscal Council shall have a Chairman who will be elected by its members in the first Meetings that takes place after the election of the members of the Fiscal Council.



CAPITULO VI DO EXERCÍCIO SOCIAL

Artigo 28 - O exercício social terminará em 31 de dezembro de cada ano, quando serão elaboradas as demonstrações financeiras do exercício, observado que serão também elaboradas demonstrações financeiras a cada trimestre, excetuado o último de cada ano. As demonstrações financeiras do exercício social serão, após manifestação dos Conselhos de Administração e Fiscal, submetidas à Assembleia Geral Ordinária, juntamente com proposta de destinação do resultado do exercício.

Parágrafo 1º - A Companhia e os seus membros da administração deverão, pelo menos uma vez ao ano, realizar reunião pública com analistas e quaisquer outros interessados, para divulgar informações quanto à sua situação econômico-financeira, projetos e perspectivas.

Parágrafo 2º - O lucro líquido do exercício terá obrigatoriamente a seguinte destinação:

(a) 5% (cinco por cento), antes de qualquer outra destinação, para a formação da reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social subscrito;

(b) pagamento de dividendo obrigatório, observado o disposto no Artigo 29 deste Estatuto;

(c) o lucro remanescente, ressalvada deliberação em contrário da Assembleia Geral, será destinado à formação de reserva de reforço de capital de giro, cujo total não poderá exceder o valor do capital social subscrito; e

(d) em caso de prejuízo no exercício, as reservas constituídas de lucros, de capital e legal poderão ser utilizadas para absorver o prejuízo remanescente, sendo a reserva legal a última a ser absorvida.

Artigo 29 - A Companhia distribuirá como dividendo, em cada exercício social, no mínimo 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei

CHAPTER VI THE FISCAL YEAR

Article 28 - The fiscal year shall end on December 31st of each year, when the corresponding financial statements shall be prepared, noting that quarterly financial statements shall also be prepared, except in the last quarter of each year. The financial statements of the fiscal year shall, after opinion of the Board of Directors and Fiscal Council, be submitted to the Annual Shareholders' Meetings, together with a proposal for the allocation of the fiscal year result.

Paragraph 1 - The Company and its management members shall, at least once a year, hold a public Meetings with analysts and any interested parties, to disclose information in respect of its economic-financial situation, projects and perspectives.

Paragraph 2 - The net profit of the fiscal year shall be mandatorily allocated as follows:

(a) five per cent (5%), before any other allocation, to form the legal reserve, until it reaches twenty per cent (20%) of the subscribed capital stock;

(b) payment of mandatory dividend, with due regard to provision in Article 29 hereof;

(c) the remaining profit, except as otherwise resolved by the Shareholders' Meetings, shall be allocated to form the working capital reinforcement reserve, the total of which shall not exceed the amount of the subscribed capital stock; and

(d) in the event of loss in the year, the accrued reserves of profits, of capital and legal may be used to absorb the remaining loss, being the legal reserve the last to be absorbed.

Article 29 - The Company shall distribute as dividend, in every fiscal year, a minimum of twenty-five per cent (25%) of the net profit of the fiscal year, adjusted according to the terms of Article 202 of Corporate Law.



nº 6.404/76-

Parágrafo Único - Por deliberação do Conselho de Administração, conforme disposto neste Estatuto, o dividendo obrigatório poderá ser pago antecipadamente, no curso do exercício e até a Assembleia Geral Ordinária que determinar o respectivo montante; o valor do dividendo antecipado será compensado com o do dividendo obrigatório do exercício. A Assembleia Geral Ordinária determinará o pagamento do saldo do dividendo obrigatório, se houver.

Artigo 31 - A Companhia poderá levantar balanço semestral em 30 de junho de cada ano e poderá, por determinação do Conselho de Administração, levantar balanços em períodos menores.

Parágrafo 1º - O Conselho de Administração poderá declarar dividendos intermediários ou intercalares, nos termos da lei.

Parágrafo 2º - O Conselho de Administração poderá declarar juros sobre o capital próprio, nos termos da lei e imputá-los ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório.

Artigo 31 –Os dividendos, salvo deliberação em contrário da Assembleia Geral, serão pagos no prazo máximo de 60 (sessenta) dias contados da data da deliberação de sua distribuição e, em qualquer caso, dentro do exercício social.

Artigo 32 - Nos exercícios em que for pago o dividendo mínimo obrigatório, a Assembleia Geral poderá atribuir aos Órgãos da Administração participação nos lucros, respeitados os limites da lei, cabendo ao Conselho de Administração definir a respectiva distribuição.

Artigo 33 - Os dividendos declarados não renderão juros nem serão corrigidos monetariamente e, se não forem reclamados no prazo de 3 (três) anos, contado do início do seu pagamento, prescreverão em favor da Companhia.

CAPÍTULO VII ALIENAÇÃO DE CONTROLE

Artigo 34 - A alienação direta ou indireta de controle da Companhia, tanto por meio de uma única

Sole Paragraph - By resolution of the Board of Directors, in accordance with these Bylaws, the mandatory dividend may be paid in advance, in the course of the fiscal year and until the Annual Shareholders' Meetings that decides on the respective amount; the amount of the advanced dividend shall be offset against the mandatory dividend of the fiscal year. The Annual Shareholders' Meetings shall decide on the payment of the existing mandatory dividend balance.

Article 30 - The Company may prepare the semiannual balance on June 30th of each year and may, by resolution of the Board of Directors, prepare balances for shorter periods.

Paragraph 1 - The Board of Directors may declare interim and periodical dividends, pursuant to the law.

Paragraph 2 - The Board of Directors may declare interest on equity, pursuant to the law and allocate them to the payment of the minimum mandatory dividend.

Article 31 - The dividends, except as otherwise decided by the Shareholders' Meetings, shall be paid no later than sixty (60) days counted as of the date of the decision on their distribution and, in any case, within the fiscal year.

Article 32 - In the fiscal years in which the minimum mandatory dividend is paid, the Shareholders' Meetings may allocate to the Management Bodies a profit sharing, with due regard to the limits of the law, and the Board of Directors shall define the respective distribution.

Article 33 - The declared dividends shall neither accrue interest nor be adjusted for inflation and, if they are not claimed within three (3) years as of the date of the beginning of the respective payment, they shall become time-barred in favor of the Company.

CHAPTER VII TRANSFER OF CONTROL

Article 34 - The direct or indirect disposal of control of the Company, whether through a single transaction or



operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição de que o adquirente do controle se obrigue a realizar oferta pública de aquisição de ações, tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade dos demais acionistas, observando as condições e os prazos previstos na legislação e na regulamentação em vigor e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao alienante.

Parágrafo Único - No momento da transferência do controle acionário, a administração da Companhia declarará o cumprimento das leis e regulamentos e o tratamento igualitário e justo do adquirente a cada acionista, nas condições da transação.

CAPÍTULO VIII JUÍZO ARBITRAL

Artigo 35 – A Companhia, seus acionistas, membros da administração e os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu Regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas, membros da administração e membros do Conselho Fiscal, em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei 6.385/76, na Lei 6.404/76, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado.

Parágrafo Único - Fica eleito o Foro da Comarca de Campinas para qualquer medida cautelar ou de urgência que se fizer necessária enquanto não for instaurado o Tribunal Arbitral.

CAPÍTULO IX RETIRADA, DISSOLUÇÃO E LIQUIDAÇÃO

through a series of successive transactions, shall be contracted under condition that the acquirer of control undertakes to carry out a tender offer, for the shares issued by the Company held by the other shareholders, subject to the conditions and terms set forth by the applicable legislation and the rules of Novo Mercado, in order to ensure all shareholders an equal treatment as that of the selling shareholder.

Sole Paragraph - At the time of a transfer of controlling interest, the management bodies of the company shall declare the compliance with laws and regulations and the equal and fair treatment to each shareholder from the acquirer under the conditions of the transaction.

CHAPTER VIII ARBITRATION

Article 35 – The Company, the shareholders, the management members and the members of the Fiscal Counsel, effective or alternates, if any, undertake to settle, by arbitration before the Market Arbitration Chamber, according to Novo Mercado rules, any controversy that may arise between them, related to or arising from, their position of issuer, shareholders, management members and members of the Fiscal Council, specially, the application, validity, effectiveness, interpretation, violation and effects of the provisions of Federal Law 6,385/76, Federal Law 6,404/76, these Bylaws, the rules and regulations of the Brazilian National Monetary Council, the Brazilian Central Bank and by CVM, as well as in the applicable rules for the capital market in general, besides those set forth in the Novo Mercado Regulation, other regulations from B3, and of the Novo Mercado Participation Agreement.

Sole Paragraph - The Jurisdiction of the City of Campinas is elected for any precautionary or urgent measures that may be necessary until the Arbitration proceed has been established.

CHAPTER IX WITHDRAWAL, DISSOLUTION AND WINDING UP



Artigo 36 - O exercício do direito de retirada se dará nos termos da lei, sendo o acionista retirante reembolsado pelo valor patrimonial das ações que detiver, calculado na data de solicitação de sua retirada.

Artigo 37 - A Companhia se dissolverá nos casos previstos em lei, competindo ao Conselho de Administração determinar o modo de liquidação e nomear o liquidante.

Artigo 38 - É vedada a concessão de financiamento ou de garantia de qualquer espécie a terceiros, sob qualquer modalidade, para negócios estranhos ao objeto social da Companhia.

Artigo 39 - Os valores monetários referidos nos Artigos deste Estatuto foram atualizados na data base de 1º de janeiro de 2020, e serão corrigidos no início de cada exercício social, com base na variação do IPCA divulgada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE ocorrida no exercício anterior; e, na falta deste, por outro índice publicado pela mesma Fundação que reflita a perda do poder de compra da moeda nacional ocorrida no período.

Article 36 - The withdrawal right can be exercised pursuant to the law, being the withdrawing shareholder reimbursed by the equity value of its shares, calculated on the date of the withdrawal request.

Article 37 - The Company shall be wound up in the events provided in the law, and the Board of Directors shall decide on how the liquidation will take place and appoint the liquidator.

Article 38 - The Company may not provide financing or guarantee of any type to third parties, under any form, for activities not included in the corporate purpose of the Company.

Article 39 - The monetary values referred to the Articles herein were restated on the reference date of January 1st, 2020, and shall be adjusted, in the beginning of each fiscal year, based on the IPCA variation announced by Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE of the previous corporate year; and in the absence thereof, by another index published by the same Foundation reflecting the same loss of purchasing power of the national currency that occurred in the period.